

# КОНКУРЕН | TEAM

люди  
бизнес  
технологии

АНТИСАНКЦИИ

АНТИСАНКЦИИ

АНТИСАНКЦИИ

**ВНИМАНИЕ!**

СРОКИ ОПЛАТЫ

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

ОФСЕТ

ПОДДЕРЖКА IT

ЛЬГОТЫ БИЗНЕСУ



**...Морозы и метели остались позади, и мы снова будем радоваться теплу и солнцу.** Но для этого не надо забывать о деле. Даже в праздники.

Главное масштабное событие этой весны для нас — XVII всероссийский форум-выставка «ГОСЗАКАЗ». Подмосковье на форуме по традиции представляет Комитет по конкурентной политике Московской области. В этом году главная тема форума — поддержка российских промышленных предприятий и бизнеса — актуализирована с учётом современных реалий.

Мы столкнулись с новыми вызовами, которые требуют молниеносных правильных решений, выработки идей и движения вперёд плечом к плечу. Вместе!

Вот и первый принятый Государственной Думой антисанкционный пакет датирован 8 марта. Изменения в законодательстве коснулись и сферы закупок. Расскажем о них на страницах нашего журнала.

Наряду с быстроразвивающейся системой государственных (муниципальных) закупок, в Московской области функционирует также система закупок корпоративных. Что между ними общего и что их друг от друга отличает? В новом номере нашего журнала.

«Кто владеет информацией, тот владеет миром» — фраза, произнесённая Натаном Ротшильдом в XIX веке, не только не утратила с тех пор своей актуальности, но и обрела новые

смыслы в век XXI, век цифровизации. О том, как информационные системы помогают в работе органам муниципальной власти, — в беседе с представителем городского округа Красногорск: «В дашборде видно всё, ты так и знай!..»

«Век живи, век учись...» Как дополнительное образование помогает разобраться со спецификой госзакупок в количестве, достаточном для принятия специалистом взвешенного решения? Об этом вы скоро узнаете.

Актуальной информацией должны владеть не только органы власти, но и граждане. Главгосстройнадзор расскажет о том, как оцифровать все стройки в регионе и предоставить к ним доступ через AR (дополненная реальность).

Кроме этого, в нашем новом выпуске: «Тренды цифровизации» от топ-менеджера крупнейшей российской электронной площадки; «Как комплексные услуги облегчают жизнь жителям Подмосковья»; «Цифровизация земельно-имущественных торгов в Подмосковье: открытость, прозрачность, доступность»; в материале «Системный взгляд на субконтрактацию поможет промышленному развитию страны» рассказывается о плюсах и минусах форм межфирменной интеграции, об их сходстве и различиях, а также о том, какие модели субконтрактных отношений используются в мировой практике; традиционные «Вопросы — ответы» и много других полезных материалов.

*Министр правительства  
Московской области  
по конкурентной политике*  
**Елена Волкова**

**ПЕРВЫЙ АНТИСАНКЦИОННЫЙ ПАКЕТ**

Что поменяется в жизни закупщиков? ..... 4

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ**

Портал исполнения контрактов Единой автоматизированной системы управления закупками Московской области ..... 6

Как комплексные услуги облегчают жизнь жителям Подмосковья ..... 12

Координация контрольной деятельности в сфере закупок в Московской области в условиях цифровизации ..... 16

Как оцифровать все стройки в регионе и предоставить к ним доступ через AR каждому жителю? ..... 23

**ФИНАНСЫ**

Какие изменения потребителям принёс 2022 год? ..... 24

**ТОРГИ**

Цифровизация земельно-имущественных торгов в Подмосковье: открытость, прозрачность, доступность ..... 28

**СУБКОНТРАКТАЦИЯ**

Субподряд — вторичный рынок соисполнителей ..... 30

**ЗАКУПКИ**

Корпоративные закупки Московской области ..... 34

Тренды цифровизации госзакупок — 2022 ..... 36

Преимущества корпоративных закупок: типовые модели и цифровые сервисы ..... 38

Интервью с директором Центра развития конкурентной политики и государственного заказа РАНХиГС Еленой Викторовной Агаповой ..... 42

**ВОПРОС-ОТВЕТ**

Закон № 44-ФЗ ..... 46

ЕАСУЗ ..... 48

Закон № 223-ФЗ ..... 50

Земельно-имущественные торги ..... 51

**ПРАКТИКА ОМСУ**

«В дашборде видно всё, ты так и знай!..» ..... 52

**МОСОБЛЭНЕРГО**

Цифровая энергетика и телемеханика в Подмосковье ..... 56

Электронная почта:  
**0150@mosreg.ru**

Единый номер:  
**0150**

По поручению  
губернатора  
Московской  
области создан  
Центр защиты  
и поддержки бизнеса

**РАЗВИВАЙ  
СВОЙ  
БИЗНЕС  
В ПОДМОСКОВЬЕ!**



# САНКЦИИ



## ПЕРВЫЙ

# АНТИСАНКЦИОННЫЙ ПАКЕТ:

## ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ

# В ЖИЗНИ ЗАКУПЩИКОВ?

## САНКЦИИ

## САН

8 марта 2022 года принят первый антисанкционный пакет, которым сфера закупок не оставлена в стороне\*.

Значительная часть изменений в Законе № 44-ФЗ касается регламентации закупок лекарственных препаратов и медицинских изделий.

Начнём с того, что Правительство Российской Федерации наделяется правом принятия решения об увеличении начальной (максимальной) цены контракта и годового объёма закупок для проведения электронного запроса котировок в целях закупки отдельных наименований медицинских изделий.

Так, Постановлением Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 г. № 297 для закупок медицинских изделий в части медицинского оборудования, расходных материалов к нему и технических средств реабилитации инвалидов «пороговое значение» начальной (максимальной) цены контракта для проведения электронного запроса котировок поднято до 50 млн рублей, а также определено, что годовой объём закупок не должен превышать 750 млн рублей.

Предусмотрен новый случай закупки государственной или муниципальной медицинской организацией у единственного поставщика лекарственных препаратов, медицинских изделий и расходных материалов.

Такая медицинская организация вправе осуществить указанную закупку только в электронной форме.

При этом закупить можно лекарственные препараты, медицинские изделия и расходные материалы, если они выпущены единственным производителем на территории Российской Федерации или территориях иностранных государств, не введших в отношении РФ ограничительных мер экономического характера.

Для этой закупки необходимо получить разрешение учредителя данной медицинской организации.

Есть и ограничение по годовому объёму таких закупок: в отношении лекарственных препаратов или расходных материалов он не должен превышать 50 млн рублей, а в отношении медицинских изделий — 250 млн рублей.

\* Федеральный закон от 08.03.2022 г. № 46-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»

Также увеличена максимальная цена контракта, заключаемого по пункту 28 части 1 статьи 93 Закона № 44-ФЗ, на приобретение лекарств для конкретного пациента по медицинским показаниям: с 1 до 1,5 млн рублей.

Заключить контракт с единственным поставщиком также можно при закупке лекарственных препаратов или медицинских изделий, которые не имеют российских аналогов.

При этом производство таких лекарственных препаратов или медицинских изделий должно осуществляться единственным производителем, происходящим из иностранного государства, не вводившего в отношении Российской Федерации ограничительных мер экономического характера. Контракт заключается с поставщиком, включённым в реестр единственных поставщиков этих лекарственных препаратов и медицинских изделий, порядок ведения которого установит Правительство Российской Федерации.

Все вышеуказанные изменения в отношении закупок у единственного поставщика лекарств и медицинских изделий временные и применяются до истечения двух лет со дня их официального опубликования.

В продолжение темы закупок у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя): теперь в период до 31 декабря 2022 года включительно правительство Московской области вправе в дополнение к случаям, предусмотренным частью 1 статьи 93 Закона № 44-ФЗ, установить иные случаи осуществления закупок товаров, работ, услуг для государственных и (или) муниципальных нужд у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя). При этом должен быть определён порядок осуществления закупок в таких случаях.

Пожалуй, самым значимым для заказчиков и поставщиков (подрядчиков, исполнителей) является установление возможности изменения существенных условий контракта, заключённого до 1 января 2023 года.

Так, по соглашению сторон, если при исполнении такого контракта возникли независимые от них обстоятельства, влекущие невозможность его исполнения, могут быть изменены любые его условия.

Однако ключевым моментом тут является именно невозможность исполнения контракта, то есть подрядчик на старых условиях не может исполнить контракт. Без соблюдения этого условия менять контракт нельзя. Такое изменение осуществляется на основании решения прави-

тельства Московской области (при изменении контракта, заключённого для обеспечения государственных нужд Московской области) или местной администрации (при изменении контракта, заключённого для обеспечения нужд муниципальных образований Московской области).

Необходимо отметить, что в 2022 году Правительство Российской Федерации имеет право установить порядок и случаи изменения существенных условий государственных и муниципальных контрактов, предметом которых является выполнение работ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту, сносу объекта капитального строительства, сохранению объектов культурного наследия.

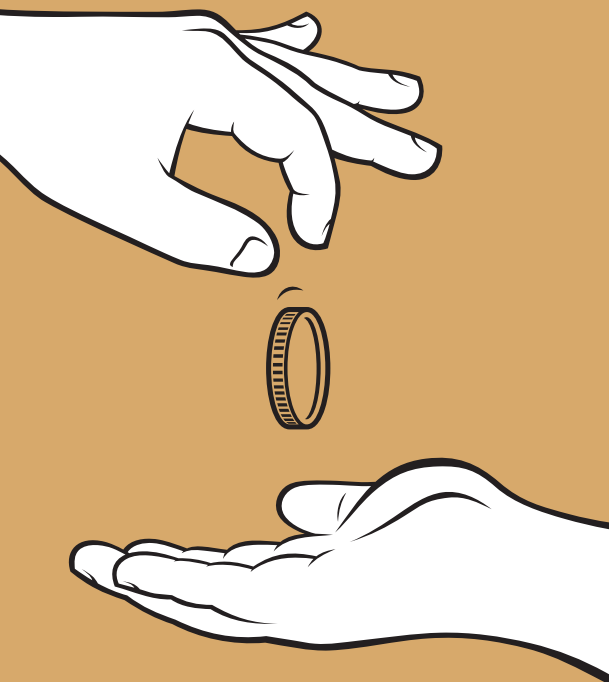
Правительство Российской Федерации воспользовалось предоставленным ему правом, внесло изменения в Постановление Правительства РФ от 04.07.2018 г. № 783, установив на постоянной основе порядок и случаи списания сумм неустоек (штрафов, пеней), начисленных поставщику (подрядчику, исполнителю), но не списанных заказчиком в связи с неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств, предусмотренных контрактом.

Также российские госкомпании, находящиеся под санкциями, с 07.03.2022 г. не размещают информацию о своих закупках в единой информационной системе в сфере закупок (Постановление Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 г. № 301).

Госкомпании, в отношении которых введены санкции, могут не размещать в ЕИС информацию как о своих закупках, так и о поставщиках, с которыми заключены договоры по результатам таких закупок.

Теперь медицинские организации, оказывающие услуги по программам ОМС смогут опережающими темпами закупать лекарственные препараты и медицинские изделия за счёт повышения авансирования средств на оплату медицинской помощи.

Раньше ежемесячный размер авансирования больниц и поликлиник не мог превышать 1/12 суммы, предусмотренной для медицинского учреждения на текущий год. Сейчас ежемесячный лимит установлен на уровне годового финансирования. Михаил Мишустин подписал ещё одно постановление, которое оптимизирует процедуры закупок медицинских изделий. До 1 сентября 2022 года такие закупки освобождаются от необходимости разделения на отдельные лоты по каждому виду медицинских изделий.



Первый заместитель  
начальника Главного  
контрольного управления  
Московской области  
**Олег Дьяченко**

#### Медицина

Контракты на лекарства и мед. изделия не будут учитывать при расчете объема закупок у СМП и СОНКО

# ПОРТАЛ ИСПОЛНЕНИЯ КОНТРАКТОВ ЕДИНОЙ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПКАМИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ КАК СРЕДСТВО МИНИМИЗАЦИИ КОРРУПЦИОННЫХ ФАКТОРОВ

## ОПЫТ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Завершился пятый год с начала разработки в Московской области Портала исполнения контрактов (ПИК). Постепенное развитие оцифровки отдельных условий контракта позволило довести объём оцифрованных условий контракта до объёма, позволяющего формировать и текст самого проекта контракта в автоматизированном режиме.

В декабре 2020 года впервые в практике отечественных госзакупок в Московской области на нормативном уровне введено понятие «умный контракт» (принято Постановление Правительства Московской области от 25.12.2020 г. № 1040/44, которым внесены изменения в Поста-

новление Правительства Московской области от 20.07.2017 г. № 610/24).

В соответствии с принятым постановлением «умный контракт» — технология создания цифровой модели контракта, обеспечивающая автоматизированное формирование текстовой части проекта контракта, а также автоматизированный контроль исполнения контракта после его заключения.

По итогам 2020 года доля «умных контрактов» в регионе составила 37%, включая закупки ОМСУ. В 2021 году доля таких контрактов выросла в два раза и составила 74%, тем самым на практике подтверждена востребованность заказчиками новой технологии.

# ОБЩИЙ ОБЪЁМ ЕЖЕГОДНОЙ ОЦИФРОВКИ УСЛОВИЙ КОНТРАКТОВ

**400 тыс.**

**количество оцифрованных  
контрактов**

(в том числе закупки малого объёма),  
что составляет 99,5% доли  
от суммы всех контрактов

**> 2,5 млн руб.**

**объём контролируемых  
обязательств по заключённым  
контрактам**

**> 5 млн документов**

**объём документооборота**  
(свыше 22 тыс. ежедневно)

**> 6 тыс.**

**организаций заказчиков,  
работающих в ПИК**

**> 50 тыс.**

**организаций исполнителей,  
работающих в ПИК**  
(включая ИП, физических лиц)

Как отмечено выше, ПИК является средой оцифровки условий контрактов. Результатами оцифровки являются информационная модель условий контракта — электронная карточка контракта (ЭКК) — и формируемый на её основе проект контракта (в автоматизированном режиме).

Применение оцифровки условий контрактов предоставляет целый ряд преимуществ, в том числе:

- при формировании текста проекта «умного контракта» исключаются условия, нарушающие требования действующего законодательства в отношении условий контракта и порядка его исполнения;
- существующая информационная модель условий контракта (ЭКК) является набором алгоритмов условий и обязательств по контракту, при этом все сроки в указанной цепочке рассчитываются автоматически, в соответствии с условиями контракта, человеческий фактор при этом исключается;
- достоверность сведений при исполнении контрактов в ПИК основана на применении электронных документов, подписанных ЭЦП. Достоверность обеспечивается также использованием цифровой спецификации — перечня объектов закупки, при этом документ приёмки, загружаемый исполнителем в ПИК, автоматически проверяется на соответствие спецификации (наименование объекта закупки, цена единицы, объём). Документы нельзя подменить, потерять, заменить;
- доступ к соответствующей информационной среде ПИК предоставляется сторонам по контракту, третьим лицам, экспертам (в рамках приёмки результата контракта), контрольным органам. Исполнители получают доступ к контракту только после его регистрации в ЕИС (либо в ЕАСУЗ — в отношении контрактов малого объёма). Таким образом, вся информация о текущем исполнении контракта видна всем контрагентам, а также контролирующим органам. При этом она формируется на основе первичных учётных документов, которые также видны контрагентам. Обеспечивается необходимая прозрачность при взаимодействии контрагентов.

Цифровизация позволила существенным образом снизить факторы коррупционных проявлений при исполнении контрактов. Рассмотрим влияние ПИК на отдельные элементы процесса исполнения контракта.

---

## Поставка

На этом этапе исполнитель по контракту должен выполнить свои обязательства и представить документы, подтверждающие их исполнение.

ПИК позволяет исключить человеческий фактор при передаче таких документов, поскольку они загружаются на портал исполнителем самостоятельно и подписываются им ЭЦП. При этом ПИК позволяет зафиксировать момент передачи документов (по дате подписания ЭЦП). Ранее этот момент зафиксировать было невозможно. В этой связи реальный срок исполнения обязательств также установить было невозможно. Просрочка обязательств не была видна. С применением ПИК момент предоставления результатов исполнения стал прозрачным. Влияние человеческого фактора, а также возможных коррупционных проявлений при передаче и приёме документов сейчас исключено.

---

## Приёмка

После загрузки документа исполнителем и его подписания ЭЦП соответствующий документ поступает на рассмотрение заказчику (должностному лицу либо приёмочной комиссии) для приёма. При этом срок проведения приёма рассчитывается автоматизированно, в соответствии с условиями контракта, независимо от человеческого фактора, с даты подписания документа ЭЦП исполнителем.

Таким образом, ПИК автоматизированно как рассчитывает сроки на приёмку, так и осуществляет контроль за их соблюдением. Если заказчик в срок не подписал документ приёма либо не направил мотивированный отказ от подписа-

ния, то ПИК фиксирует этот срок. За нарушение сроков приёма установлена административная ответственность.

До применения ПИК этап приёма был непрозрачен, сроки установить было невозможно. Контроль сроков приёма осуществляют контролёры Мособлконтроля, контрольных органов ОМСУ, органов ведомственного контроля в сфере закупок ГРБС.

Также отметим, что ПИК автоматизированно проверит соответствие документа приёма, загружаемого исполнителем, электронной спецификации контракта. Если есть несоответствие с объектами закупки, их количеством либо ценой, то ПИК не позволит загрузить документ до внесения необходимых изменений в условия контракта, если такая возможность предусмотрена законодательством (см. п. 5 по контролю изменения условий контрактов).

---

## Оплата

После подписания ЭЦП заказчиком (должностным лицом либо приёмочной комиссией) документа приёма ПИК автоматизированно рассчитывает сроки оплаты. Ранее установить срок на оплату было практически невозможно.

Если оплата в установленный срок не была осуществлена, ПИК фиксирует соответствующее нарушение сроков. За соответствующее нарушение предусмотрена административная ответственность. Контроль сроков оплаты осуществляют контролёры Мособлконтроля, контрольных органов ОМСУ, органов ведомственного контроля в сфере закупок ГРБС.

Использование ПИК позволило исключить коррупционные факторы при оплате. Весь этап оплаты сейчас полностью прозрачный, что привело к существенному сокращению как нарушений при оплате, так и средних сроков на оплату. Так, в 4-м квартале 2021 года средний срок на оплату в регионе составил 5 календарных дней. Исполнители по контрактам своевременно получают оплату, что является благоприятным фактором для бизнеса.

---



## Неустойка

Как отмечалось, ПИК позволяет зафиксировать нарушение сроков исполнения обязательств по контракту как исполнителями, так и заказчиками.

Установить сроки нарушения исполнителями своих обязательств ранее было практически невозможно. Благодаря фиксации сроков в ПИК все нарушения видны, что обеспечивает необходимую прозрачность в части ведения претензионной работы. За допущенные исполнителем нарушения заказчик должен предъявлять требования неустойки (штраф либо пени). За неведение претензионной работы в Московской области установлена административная ответственность. Контроль ведения претензионной работы осуществляют контролёры Мособлконтроля, контрольных органов ОМСУ, органов ведомственного контроля в сфере закупок ГРБС.

Применение ПИК позволяет минимизировать человеческий фактор при предъявлении неустойки, исключает избирательность её применения. В итоге доля предъявления требований неустойки существенно выросла и достигла в 2021 году 80% от всех случаев нарушения обязательств, что, в свою очередь, повышает контрактную дисциплину со стороны исполнителей.

## Изменение условий контракта

Поскольку ПИК содержит алгоритм условий контрактов (блокчейн цифровой информации), на основе которого формируется как «умный контракт», так и четыре основных приложения к нему, то изменение условий контракта возможно только в случае изменения цифрового алгоритма условий контракта. Такое изменение возможно только посредством подписания контрагентами изменённого алгоритма. В итоге дополнительное соглашение формируется на основе изменённых цифровых условий контрактов и подписывается в ПИК ЭЦП контрагентов.

При этом ПИК, в зависимости от выбранных контрагентами оснований для изменения условий контрактов, контролирует соответствующие изменения и не позволяет допускать нарушения. Например, нельзя изменить объём объекта

закупки (по соответствующим основаниям) более чем на 10%, если такие условия не были включены в контракт, и т. д. Таким образом, ПИК исключает человеческий фактор при изменении условий контрактов.

## Расторжение контракта

В соответствии с действующим законодательством основаниями для расторжения контрактов могут быть соглашение сторон, решение суда, односторонний отказ от исполнения контракта.

Наиболее важным является контроль со стороны ПИК за применением одностороннего отказа от исполнения контракта со стороны заказчика. Прежде всего, если возможность одностороннего отказа не предусмотрена в условиях контракта, ПИК не позволит применить такое основание.

Если же условие предусмотрено, то ПИК перед направлением уведомления о решении об одностороннем отказе (что делалось до 01.01.2022 г. также через ПИК и подписывалось ЭЦП заказчика) потребует указать нарушенное обязательство (цифровая привязка) и проконтролирует сроки на устранение контрагентом соответствующих нарушений.

Также необходимо отметить, что с 01.01.2022 г. в связи с принятием оптимизационного закона, направлять уведомления о решении об одностороннем отказе через ПИК нельзя. Вместе с этим мы рассматриваем возможность интеграционного решения ПИК — ЕИС — для обеспечения дальнейшего использования функционала с подписанием решения в ЕИС.

## Интеграция ПИК со смежными информационными системами

Ключевой ценностью ПИК являются подписываемые на нём первичные учётные документы (а также другие документы, предусмотренные

контрактом). Первичные учётные документы являются основой для ведения бухгалтерского и бюджетного учёта. В этой связи интеграция ПИК с указанными системами позволяет повысить как скорость передачи соответствующих электронных документов, так и достоверность сведений в смежных системах, поскольку минимизируется человеческий фактор. Интеграционное взаимодействие ПИК установлено со следующими системами.

### **ЕАСУЗ**

Первым ПИК, как подсистема, интегрировался с ЕАСУЗ (региональная информационная система в сфере закупок Московской области). Через ЕАСУЗ идёт передача документов в ЕИС. До разработки ПИК порядка 25% всех выявляемых в ходе плановых проверок нарушений касалось именно нарушений при направлении сведений и документов.

В этой связи технология ПИК позволяет исключать такие нарушения, поскольку после подписания соответствующих документов ЭЦП они автоматизированно передаются в региональную информационную систему закупок Московской области (ЕАСУЗ), из которой направляются в ЕИС. При этом документы нельзя потерять, исказить, подменить (передаётся полный электронный контейнер документа с файлом подписи).

### **ГИС РЭБ**

В систему регионального электронного бюджета документы передаются из ПИК, где происходят их проверка и присвоение денежных обязательств ДО. После прохождения необходимых процедур санкционирования ДО и оплаты осуществляется оплата и платёжное поручение с отметкой о его исполнении передаётся автоматизированно из ГИС РЭБ в ПИК.

### **Бухгалтерские системы**

Важнейшим шагом является интеграция ПИК с бухгалтерскими системами, основными из которых в регионе (и ОМСУ) являются «1С», «Парус», ЕИСБУ. Первой интеграция прошла с ЕИСБУ (на которой работает централизованная бухгалтерия заказчиков Московской области).

Второй, но наиболее значимой и функционально полной стала интеграция ПИК

с «1С БГУ 2.0». Это самая распространённая система в регионе, на которой работают многие централизованные бухгалтерии ОМСУ. Соответствующий интеграционный модуль был разработан Мособлконтролем в 2019 году.

Функциональность интеграционного модуля с «1С БГУ 2.0» впечатляет: вся информация (с момента публикации извещения о закупке) поступает в бухгалтерию заказчика автоматизированно; электронные документы (контейнеры с электронной подписью) загружаются в электронные хранилища «1С», нет необходимости заваливать архивы бумажными документами; сведения из электронных документов автоматизированно вносятся в регистры бухучёта. Это даёт колоссальный эффект ресурсосбережения сотрудников бухгалтерии. Исчезают горы бумаги и часы ненужной работы по копированию, прошиванию, заверению документов. Документы не теряются, их невозможно подменить, исказить.

Работа по интеграции ПИК с «Парус 8.0» вышла на этап внедрения в 2021 году. По результатам два городских округа внедрились интеграционный модуль. Подготовлен план работы на 2022 год.

Таким образом, интеграция практически в полном объёме охватит потребности основного количества бухгалтерий, централизованных бухгалтерий Московской области.

### **ЕИС**

С 2020 года проводится совместная работа с Федеральным казначейством (на основе подписанного протокола и «дорожной карты») в рамках развития функционала ЕИС для электронного активирования. В ходе совместной работы разработан функционал по интеграции ПИК и ЕИС. В 2021 году проведено пилотное внедрение разработанного функционала.

Интеграция с ЕИС позволит сохранить существующие бизнес-процессы ПИК, при этом для направления на подписание соответствующих документов приёмки будет использоваться ПИК, а подписание документов будет осуществляться в ЕИС. Все остальные документы (кроме документов приёмки) по контрактам, заключённым на конкурентной основе, по прежнему будут подписываться в ЭДО ПИК, включая также контракты, на которые не распространяется требование электронного активирования в ЕИС (закупки у единственного поставщика).

## КРАТКИЕ ВЫВОДЫ

Применение ПИК и технологии «умный контракт» позволяет кардинально улучшить контрактную дисциплину, повысить эффективность этапа исполнения контракта, устранить целый ряд коррупционных факторов на этапе исполнения контракта.

Технология ПИК является состоявшейся реальностью и уже пятый год подтверждает свою эффективность в масштабе Московской области. Её использование позволяет получать необходи-

мую информацию в реальном режиме времени, вся статистика берётся из подписанных документов (является достоверной) и формируется онлайн (является оперативной).

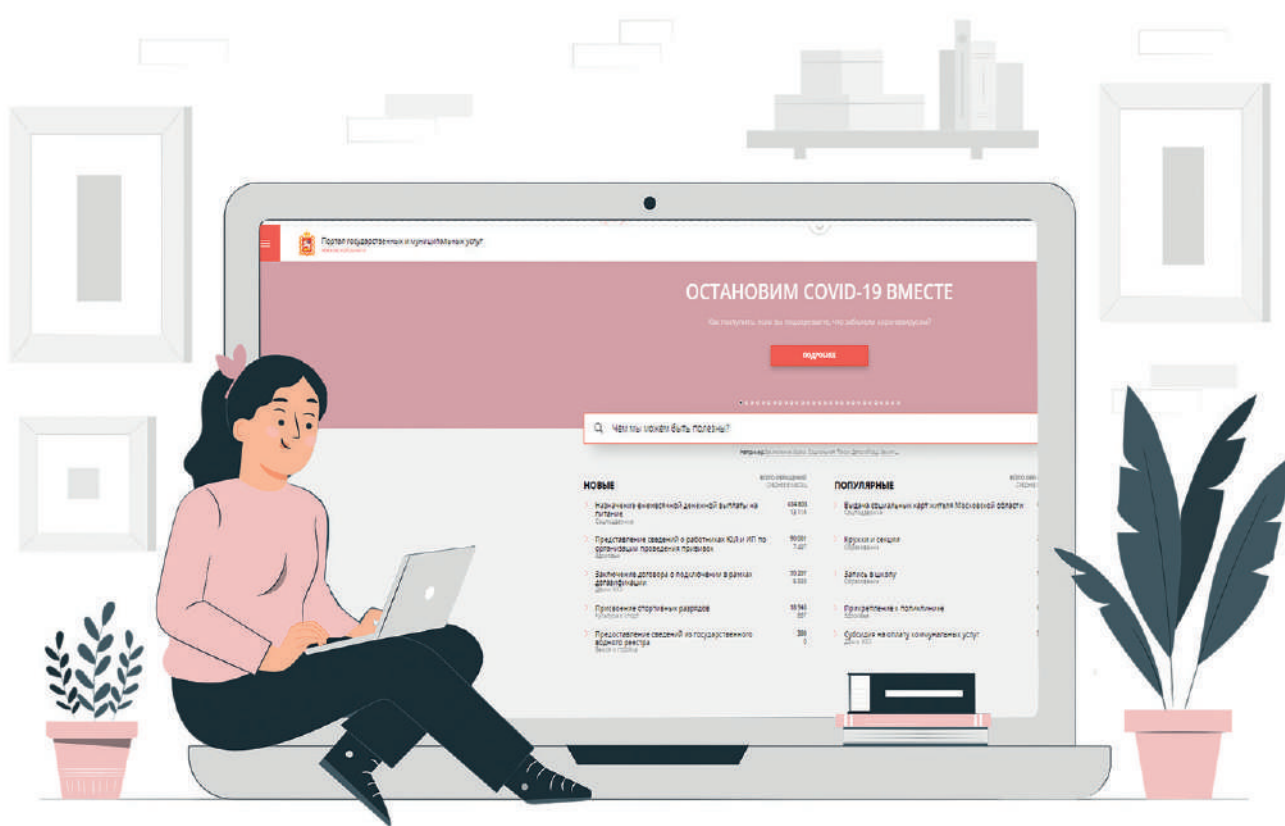
При этом важно отметить, что технология «умный контракт» позволяет не только создать удобства для контрагентов, но и улучшить основные показатели исполнения контрактов, которые приводим в таблице ниже.

Показатель	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Доля нарушений <b>сроков поставки</b>	15,5%	7,2%	3,3%
Доля нарушений <b>сроков приёмки</b>	4,2%	1,8%	0,9%
Доля нарушений <b>сроков оплаты</b>	10,8%	7,1%	2,1%
Доля случаев <b>ведения претензионной работы в ПИК</b>	20%	25%	80%
Место Московской области <b>по минимальной доле контрактов с просрочкой исполнения среди субъектов</b>	1	1	1

### Сроки оплаты

Сроки оплаты по контрактам 44-ФЗ и договорам 223-ФЗ планируется сократить до 7 рабочих дней

# КАК КОМПЛЕКСНЫЕ УСЛУГИ ОБЛЕГЧАЮТ ЖИЗНЬ ЖИТЕЛЯМ ПОДМОСКОВЬЯ



4 млн жителей Московской области ежемесячно посещают региональный портал госуслуг. По данным на март 2022 года, на региональном портале доступно 232 онлайн-услуги.

Чтобы получить услугу в электронном формате, жителю необходимо авторизоваться с помощью подтвержденной учётной записи в Единой системе идентификации и аутентификации (ЕСИА). Интересующую услугу можно выбрать в соответствующей категории: дом

и ЖКХ, здоровье, земля и стройка, культура и спорт, личные документы, образование, соцподдержка, транспорт. Также можно указать название услуги в поисковой строке на главной странице.

Отдельной категорией являются комплексные услуги. Этот формат позволяет по одному заявлению получить сразу несколько государственных услуг. Какие новые комплексные услуги появились на региональном портале?

## Комплексная услуга

### «Многодетная семья»

Для семей с тремя детьми и более запущена комплексная услуга.

По одному заявлению можно оформить:

- льготный статус многодетной семьи или внести изменения в ранее выданное удостоверение;
- социальную карту для одного из родителей и детей старше 7 лет. Социальная карта даёт право на бесплатный проезд в общественном и пригородном ж/д транспорте и 5% скидку на покупки в сетевых продовольственных магазинах;
- компенсацию 50% на оплату услуг ЖКХ;
- выплату на школьную форму в размере 3 тыс. рублей;
- бесплатное питание в школьных столовых.

#### Как получить



Заполнить электронное заявление



Приложить сканы документов

В течение 7 рабочих дней результат поступит в личный кабинет на портале. Соцкарту жителя можно будет забрать в МФЦ, бесплатное питание назначат автоматически, выплата на школьную форму поступит на счёт по указанным реквизитам.



### Единая заявка в кружки и секции

С 2022 года записаться в кружки и секции стало проще. Если раньше необходимо было подавать отдельное заявление по каждому направлению, то сейчас в электронную форму внедрена специальная таблица, где можно выбрать сразу несколько кружков разных сфер: образования, культуры и спорта.

#### Как получить



Заполнить электронное заявление



Приложить сканы документов



Принести оригиналы документов в выбранные организации

В течение 45 дней выписка из приказа о зачислении или решение об отказе поступит в личный кабинет.

## Комплексная услуга «Ищу работу»



Жители Московской области могут воспользоваться комплексной услугой «Ищу работу». На портале внедрён сервис предпроверки статуса заявителя по номеру СНИЛС. Он автоматически проверяет, вставал ли пользователь на учёт в центре занятости населения (ЦЗН) в качестве безработного или ищущего работу.

### Как получить



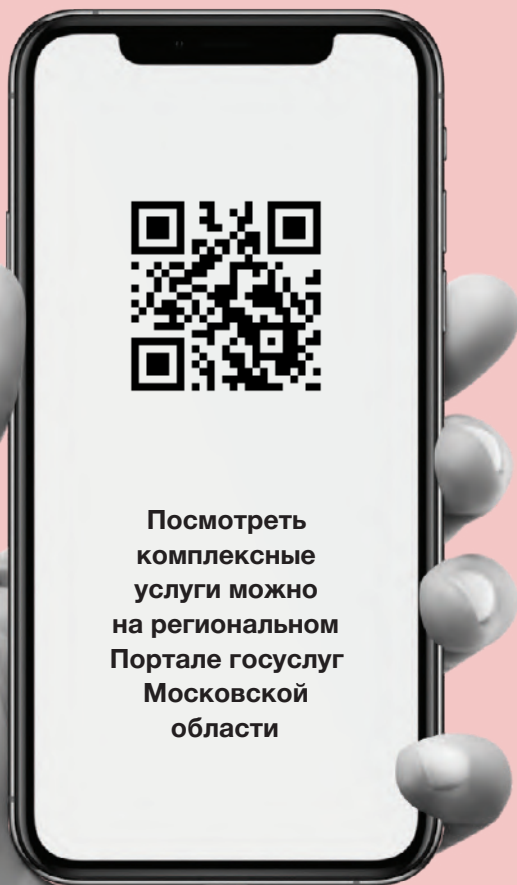
Открыть электронную форму заявления



Выбрать услуги, после этого заполнить поля заявления



Пройти входное тестирование для более точного подбора вакансий



Услуга профориентации доступна всем гражданам, в том числе выпускникам старших классов школ Московской области.

Услуги профессионального обучения, социальной адаптации, психологической поддержки, содействия предпринимательству, содействия в переезде предложат человеку, который зарегистрирован в качестве безработного.

Услуги по организации сопровождения инвалидов для трудоустройства, временного трудоустройства доступны как безработным гражданам, так и тем, кто зарегистрирован в ЦЗН в качестве ищущего работу.

Услуги можно получить за один рабочий день.

**Комплексные услуги для бизнеса**

**«Открываю медицинскую клинику»**

**«Открываю магазин»**

**«Открываю кафе»**



Предприниматели, которые планируют открыть медицинскую клинику, магазин или кафе, могут выбрать соответствующую жизненную ситуацию, подать заявление на региональном портале и получить комплекс из трёх услуг.

Комплекс услуг для тех, кто открывает клинику: согласование средств размещения информации, установка рекламных конструкций, лицензия на осуществление медицинской деятельности.

Те, кто открывает магазин или кафе, получают набор услуг: согласование средств размещения информации, установка рекламных конструкций, лицензия на продажу алкогольной продукции.

**Как получить**



Выбрать подходящую жизненную ситуацию



Заполнить электронное заявление



Приложить сканы документов



«Получение нескольких услуг по одному заявлению — современный тренд, позволяющий заявителям экономить время. По одному запросу и без визита в МФЦ или другие учреждения можно оформить выплату, записать ребёнка в несколько секций или пройти тестирование на выявление профессиональных предпочтений, а результаты всех услуг поступят в личный кабинет на региональном портале госуслуг. Комплексные услуги предназначены как для граждан, так и для представителей бизнеса», — отметила министр государственного управления, информационных технологий и связи Московской области **Надежда Куртяник**.

# КООРДИНАЦИЯ КОНТРОЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ ЗАКУПОК В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

ОТ КОНТРОЛЯ ПОСТФАКТУМ — К ПРОЦЕССНОМУ КОНТРОЛЮ,  
ОТ ВЫЯВЛЕНИЯ НАРУШЕНИЙ — К ИХ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЮ



**Олег Дьяченко**

Первый заместитель начальника  
Главного контрольного управления  
Московской области

В Московской области каждое профильное ведомство должно координировать работу органов местного самоуправления (далее — ОМСУ) по соответствующему направлению. Такая задача поставлена губернатором области А. Ю. Воробьёвым.

В рамках данной задачи Главное контрольное управления Московской области осуществляет координацию деятельности контрольных органов ОМСУ в сфере закупок и в бюджетно-финансовой сфере, в том числе по ч. 8 ст. 99 № 44-ФЗ. Кроме того, Мособлконтроль осуществляет координацию работы органов ведомственного контроля в сфере закупок ЦИОГВ и ГО (ст. 100 № 44-ФЗ).



Для понимания важности координации необходимо учитывать потенциальный ежегодный объём контрольной деятельности соответствующих органов. В таблице ниже указан примерный годовой объём контрактов,

которые заключаются подведомственными учреждениями. Отмечаем, что контракты, заключаемые администрациями ОМСУ или самими ЦИОГВ и ГО, в таблицу не входят.

Показатель	ОМСУ	ЦИОГВ и ГО
Количество контрактов, заключаемых подведомственными заказчиками	92 тыс.	48 тыс.
На сумму	140 млрд руб.	140 млрд руб.
Количество подведомственных заказчиков	6000	736
Количество контрольных органов	60	30

**Импортозамещение**

Изменился перечень товаров, для которых установлены условия допуска (Приказ 126н)

## ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ДЛЯ КООРДИНАЦИИ КОНТРОЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Для взаимодействия при осуществлении контроля в сфере закупок и бюджетно-финансовой сфере Мособлконтролем в 2015 году подписаны соглашения об информационном взаимодействии со всеми ОМСУ. В настоящее время в Московской области существует 60 городских округов. В рамках указанных соглашений определены направления информационного взаимодействия.

Взаимодействие с органами ведомственного контроля в сфере закупок ЦИОГВ и ГО осуществляется в рамках Постановления Правительства Московской области от 26.03.2014 г. № 192/8 «Об утверждении Порядка осуществления ведомственного контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных нужд Московской области».

В процессе координации указанной деятельности нами были выработаны следующие принципы и подходы к её осуществлению:

▶ **1. Высшая степень координации — непосредственное встраивание контролёра в контролируемый процесс (контроль не постфактум, а там, где это возможно: предварительный либо немедленный [оперативный] в момент возникновения нарушения [онлайн]).**

Такой подход меняет парадигму контроля, поскольку основная оценка работы контрольного органа всё меньше основывается на «традиционных» показателях контрольной деятельности, таких как количество проверок, представлений, предписаний, протоколов и штрафов, и всё больше — на показателях контролируемого процесса. При этом важно, чтобы эти показатели формировались в текущем режиме (онлайн). Только в этом случае будет возможность своевременного реагирования на создавшуюся проблему. Сейчас время устранения нарушений учитывается в днях. Недалеко время, когда перейдём на часы.

▶ **2. Постепенный переход от принципа оценки контрольной деятельности «по показателям контроля» к «показателям контролируемого процесса» в реальном режиме времени.**

Этот принцип логично вытекает из предыдущего пункта. Как отмечалось выше, мы перешли к комплексной оценке работы контрольных органов, учитывающей показатели как контролируемого процесса, так и контрольной деятельности.

При этом оценка такой работы должна формироваться на основе сведений из информационных систем, т. е. быть максимально объективной, поскольку любые отчёты о показателях контрольной деятельности, сформированные вручную, подвержены риску субъективности (никто не мотивирован направлять плохие показатели своей работы).

Мы уже не запрашиваем отчёты, все показатели формируются в наших информационных системах и видны как контролёрам, так и куриру-

ющим их деятельность заместителям руководителей ОМСУ и ЦИОГВ и ГО. Тем самым повышается объективность оценки работы контрольного органа. Ежеквартально мы отправляем отчёты, сформированные в автоматизированном режиме, главам муниципалитетов, руководителям центральных исполнительных органов государственной власти, в которых отражено, какое место в рейтинге занимает их контрольный орган.

▶ **3. Автоматизация процесса исключает либо минимизирует нарушения, а значит, позволяет достичь основной цели — повышение качества процесса и снижение количества нарушений.**

Следует отметить, что в Московской области накоплен большой опыт цифровизации процесса подготовки проектов контрактов и их исполнения. Сегодня машины берут на себя всё больший объём контрольных задач, тем самым минимизируя либо полностью исключая риск нарушений. Например, если раньше объём акта плановой проверки по ч. 3 ст. 99 № 44-ФЗ составлял не один десяток листов с описанием нарушений при утверждении документации (включая проект контракта), то сегодня объём акта — лишь несколько страниц, количество нарушений в отношении проекта контракта практически полностью отсутствуют. Это стало возможным благодаря внедрению технологии «умный контракт». В декабре 2020 года впервые в практике отечественных госзакупок в Московской области на нормативном уровне было введено понятие «умный контракт». Эта технология позволяет передать задачу по формированию проекта контракта на машинный уровень, исключив тем самым нарушения.

▶ **4. Постепенный переход к принципу прямого взаимодействия Мособлконтроля с контролёрами ОМСУ и ЦИОГВ в режиме онлайн. Для этого выстроена система взаимодействия по двум направлениям:**

- взаимодействие через Центр управления регионом (ЦУР, там непосредственно работает представитель Мособлконтроля) с контрольными

органами ОМСУ (МЦУР, муниципальный центр управления, где работают представители контрольных органов ОМСУ), а также с органами ведомственного контроля в сфере закупок ЦИОГВ и ГО. В рамках этого взаимодействия используются аналитические отчёты и «дорожные карты» для устранения нарушений (онлайн), а также созданные чаты. Работа контролёров учитывается онлайн (это работа «встроенного процессного контроля»);

- взаимодействие через информационную систему Мособлконтроля и контрольных органов ОМСУ, ЦИОГВ и ГО в сфере закупок и бюджетно-финансовой сфере — АИС ГКУ МО (автоматизированная информационная система Главного контрольного управления Московской области). В АИС ГКУ МО осуществляется практически вся работа контролёров: от планирования проверок, их проведения, составления актов, выдачи представлений и предписаний до передачи материалов для составления протоколов в Мособлконтроль, получения результатов рассмотрения таких материалов (это, если можно сказать, работа с использованием «традиционной системы контроля»).

## ► 5. Информация должна работать самостоятельно (принцип обратной связи и воздействия информации на заказчика, руководителя [без вмешательства контролёров]).

Для получения информации мы должны, как врачи, иметь адекватные средства диагностики, которые позволяли бы нам понимать текущее состояние заказчика, отклонение его показателей от нормы, выявить слабые места в соответствующей сфере деятельности. При этом информацию о текущем состоянии должен получать как сам заказчик, так и должностное лицо в ОМСУ или ЦИОГВ и ГО, непосредственно отвечающее за работу подведомственных учреждений в сфере закупок и бюджетно-финансовой сфере. В этом случае информация работает самостоятельно, без участия контролёров. Получив её, они сами начинают активно решать проблему, не дожидаясь реакции контрольного органа. Таким образом, при правильной организации работы с информацией эффект от её использования существенно увеличивается.

### РНП

Поставщиков, не исполнивших контракт по 44-ФЗ из-за санкций не будут включать в РНП

Рассмотрим основные направления взаимодействия при координации контрольной деятельности с точки зрения как применения информационных систем, так и взаимодействия с конкретными участниками этого процесса:

## ► 1. Рискоориентированное планирование проверок для контрольных органов ОМСУ и органов ведомственного контроля в сфере закупок ЦИОГВ и ГО.

Для решения задачи по рискоориентированному планированию проверок для КО ОМСУ (далее — РОП) на основе АИС ГКУ МО нами разработан соответствующий функционал составления планов проверок в бюджетно-финансовой сфере согласно требованиям Постановления Правительства Российской Федерации от 27.02.2020 г. № 208 «Об утверждении федерального стандарта внутреннего государственного (муниципального)

финансового контроля «Планирование проверок, ревизий и обследований».

Созданный функционал позволил на основе РОП сформировать в декабре 2021 года планы проверок на 2022 год как Мособлконтролю, так и КО ОМСУ. В декабре 2022 года нами проведено три обучающих вебинара по использованию функционала РОП.

При планировании проверок по ч. 3 ст. 99 № 44-ФЗ обязательные требования, установленные Постановлением Правительства РФ от 01.10.2020 г. № 1576 «Об утверждении Правил осуществления контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг в отношении заказчиков, контрактных служб, контрактных управляющих, комиссий по осуществлению закупок товаров, работ, услуг и их членов, уполномоченных органов, уполномоченных учреждений, специализированных организаций, операторов электронных площадок, операторов специализированных электронных площадок, банков, государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ», региональных

гарантийных организаций и о внесении изменений в Правила ведения реестра жалоб, плановых и внеплановых проверок, принятых по ним решений и выданных предписаний, представлений», в части рискориентированного планирования вступают в силу с 01.07.2022 г. В этой связи при формировании плана проверок по ч. 3 ст. 99 № 44-ФЗ на 2022 год мы использовали свои показатели РОП. В 2022 году приступим к соответствующим доработкам функционала для обеспечения выполнения нормативных требований при планировании проверок на 2023 год.

Органы ведомственного контроля ЦИОГВ и ГО также используют функционал РОП при формировании планов проверок (при этом требования по показателям РОП для них необязательны).

## ► 2. Информационное сопровождение текущей контрольной деятельности.

Мы придерживаемся принципа: контролёр должен быть самым информированным в своей сфере контроля.

Мособлконтроль для обеспечения информационного сопровождения деятельности контролёров ОМСУ и ЦИОГВ и ГО осуществляет получение, обработку и предоставление необходимой аналитической информации, касающейся объектов (субъектов) контроля. Для этого мы выгружаем исходные данные из ЕИС, Портала исполнения контрактов ЕАСУЗ (ПИК ЕАСУЗ), других региональных информационных систем Московской области. Затем обрабатываем их в виде соответствующих рейтингов с возможностью получить через них сведения о состоянии контролируемого процесса. Полученная информация важна не только с точки зрения её наличия, важно также обеспечить дальнейшую работу с ней. Например, для работы с информацией о нарушениях при исполнении контрактов нами разработаны автоматизированные «дорожные карты» по видам нарушений. Таким образом, каждый контролёр вооружён максимальным количеством необходимой информации с возможностью от проблемного показателя перейти к проблемному заказчику, а от него, к примеру, к конкретным контрактам, в которых выявлены соответствующие нарушения, и первичным учё-

ным документам. Всё это находится в прямом доступе на Портале исполнения контрактов. В результате работа контролёра становится удобной, повышается её эффективность, экономятся ресурсы.

Планируем в 2022 году на основе полученной информации о нарушениях при исполнении контрактов (эта информация у нас в максимальной степени структурирована в цифровом формате) перейти к автоматизированному предзаполнению проектов протоколов об административных правонарушениях. Это позволит существенно сократить нагрузку на контролёров Мособлконтроля и повысить эффективность их работы.

Как уже отмечалось, в нашем регионе деятельность всех контролёров осуществляется на основе информационной системы Главного контрольного управления Московской области.

АИС ГКУ МО включает в себя следующие компоненты: функционал для составления планов проверок, приказы на проведение проверок, акты проверок, а также результаты рассмотрения переданных нам материалов для привлечения к административной ответственности, рейтинги работы контрольных органов. Мы в реальном режиме времени видим работу контрольных органов ОМСУ и ЦИОГВ и ГО, формируем рейтинги контрольной деятельности онлайн.

## ► 3. Взаимодействие с курирующими заместителями руководителей ОМСУ и ЦИОГВ и ГО через Центр управления регионом (ЦУР) и муниципальные центры управления (МЦУР).

Основное взаимодействие Мособлконтроля с КО ОМСУ и органами ведомственного контроля ЦИОГВ и ГО в сфере закупок через ЦУР идёт на этапе исполнения контрактов.

На основе Портала исполнения контрактов в оцифрованном режиме исполнения находится 99,8% всех контрактов Московской области.

Вся информация о текущей ситуации доступна онлайн, т. е. видна просрочка поставщика, просрочка приёма заказчика, просрочка заказчика по оплате, где заказчик не предъявил требования неустойки.

ПИК направляет автоматизированные уведомления контрагентам за 3, 2, 1 день до истечения сроков, которые могут приходиться на электронную почту или в другие мессенджеры. При нормальной организации работы контрагенты своевременно исполняют свои обязательства.

Вместе с этим нарушения всё-таки происходят, человеческий фактор ещё нельзя исключить полностью. В этом случае обязательство с нарушением попадает в ежедневную отчётность в «красную» зону. Полученная информация утром видна всем должностным лицам заказчика, осуществляющим взаимодействие с контрагентом при исполнении контрактов, а также контролёрам и курирующим заместителям руководителей ОМСУ и ЦИОГВ и ГО.

Начало рабочего дня курирующих заместителей и контролёров начинается в 09:00 с анализа информации в «красной» зоне. В течение рабочего дня курирующие заместители выясняют причины нарушений, а также определяют способы их устранения и вносят информацию в автоматизированные «дорожные карты» (путём выбора из справочника причин и способов). В зависимости от выбранного варианта в «дорожных картах» автоматизированно проставляются сроки на устранение проблемы (сроки уже предустановлены и рассчитаны, исходя из сложности проблемы).

До окончания рабочего дня (до 18:00) все проблемы должны быть разобраны, а сведения в «дорожных картах» — заполнены. Соответствующие показатели работы мы учитываем при рейтинговании работы курирующих заместителей. Далее проблема должна быть решена в установленный срок. От того, как долго проблема будет устраняться (быстрее или дольше), также зависит рейтинг работы курирующего заместителя.

Сложные проблемы эскалируются на уровень главы ОМСУ или руководителя ЦИОГВ и ГО. Еженедельно на заседаниях правительства Московской области руководитель Мособлконтроля докладывает о проблемных показателях при исполнении контрактов непосредственно из самой информационной системы ПИК. Никаких презентаций: вся информация видна онлайн, является достоверной, поскольку основана на первичных учётных документах и документах оплаты.

Все проблемные показатели в течение года автоматизированно формируют рейтинги городских округов. В реальном режиме времени видна динамика таких показателей, можно принимать необходимые меры по взаимодействию с проблемными городскими округами, проводить ВКС с курирующими заместителями, дополнительное обучение правильному применению информационных систем, вплоть до обсуждения конкретных вопросов организации работы. По нашему мнению, существующие проблемные показатели в основном имеют человеческий фактор, отражают низкую организацию работы в конкретных городских округах, ЦИОГВ и ГО. Но таких примеров у нас каждый год становится всё меньше. Объективная информация заставляет быстро меняться либо принимать радикальные меры по исправлению ситуации, прежде всего кадрового характера, в отношении конкретных подведомственных учреждений.

#### ▶ **4. Взаимодействие с контролёрами контрольных органов ОМСУ и ЦИОГВ и ГО через Центр управления регионом (ЦУР) и муниципальные центры управления (МЦУР).**

Аналогично взаимодействию с курирующими заместителями информация о проблемных показателях ежедневно направляется в «дорожные карты», в которых работают контролёры.

Контролёры отдельно либо совместно с курирующими заместителями выясняют причины нарушений. При наличии признаков нарушений они готовят материалы и направляют в Мособлконтроль для дальнейшей работы по составлению протоколов об административных правонарушениях и привлечению к административной ответственности.

Указанные материалы направляются как через МСЭД (межведомственная система электронного документооборота), так и через АИС ГКУ МО. Планируем в ближайшее время перейти на взаимодействие только через АИС ГКУ МО.

По результатам работы контрольных органов в рамках взаимодействия ЦУР — МЦУР формируется рейтинг работы контрольных органов онлайн.

## Цифровизация контролируемого процесса во взаимодействии с цифровизацией контроля и его координацией сокращает количество нарушений, улучшает показатели контролируемого процесса.

Поскольку все проблемные показатели фиксируются автоматизированно, работа ОМСУ, ЦИОГВ и ГО, а также курирующих заместителей и контролёров рейтингуется онлайн, то совокупность всех указанных мер мотивирует на улучшение показателей. Основным способом улучшения показателей как для ОМСУ, так и для ЦИОГВ и ГО является возможность профилактики и предупреждения нарушений с помощью информационных систем.

Для этого Мособлконтролем подготовлены аналитические отчёты онлайн, позволяющие видеть наступающие сроки и суммы как по поставке, так и по приёмке и оплате. Таким образом, курирующие заместители заблаговременно могут приступить к взаимодействию с подведомственными заказчиками и при необходимости оказать им необходимую организационную

помощь, если они в ней нуждаются. Особенно такая работа важна при осуществлении оплат по контрактам ОМСУ, где есть средства межбюджетных трансфертов (МБТ). Созданные для этого отчёты позволяют организовать взаимодействие между заказчиками ОМСУ и ГРБС (ЦИОГВ и ГО) с момента подписания документа приёмки, подлежащего оплате.

Работа по профилактике нарушений является основным трендом в деятельности в 2021 году. В 2022-м такая работа будет развиваться в ещё большей степени.

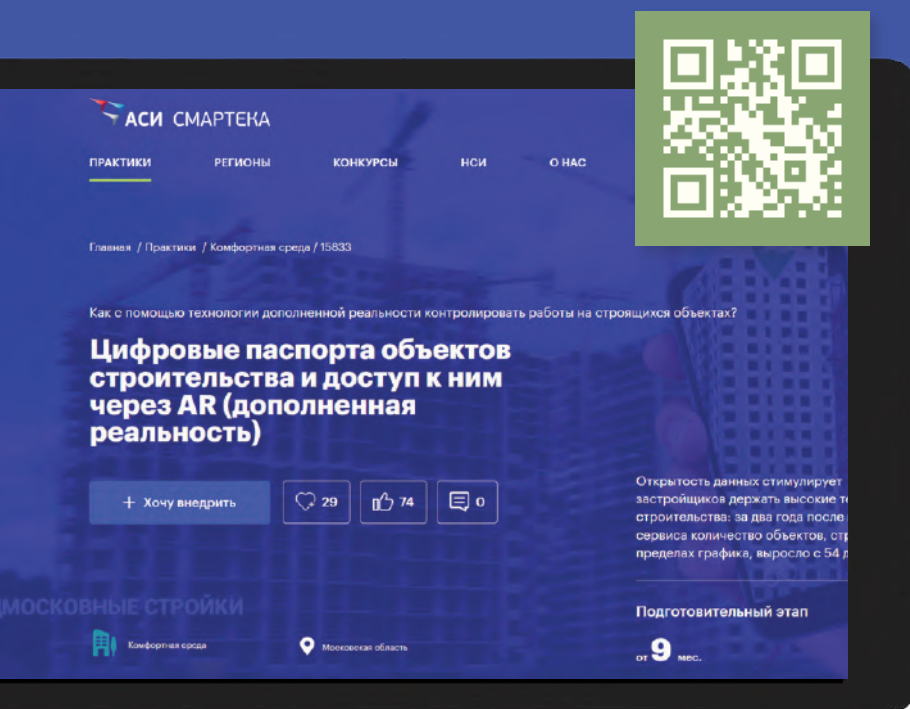
Профилактика нарушений, цифровизация контролируемого процесса, координация взаимодействия позволяют добиваться постоянного улучшения контролируемого процесса. Таблица ниже непосредственно свидетельствует об этом.

Показатель	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Доля нарушений сроков поставки	15,5%	7,2%	3,3%
Доля нарушений сроков приёмки	4,2%	1,8%	0,9%
Доля нарушений сроков оплаты (руб.)	10,8%	7,1%	2,1%
Средний срок на оплату по контракту (календарные дни)	—	12	8
Доля случаев ведения претензионной работы	20%	25%	80%

На 2022 год мы ставим дальнейшие задачи по улучшению всех показателей контролируемого процесса, поскольку уверены, что именно этим может подтверждаться эффективность работы

по координации контрольной деятельности ОМСУ и ЦИОГВ и ГО в сфере закупок и бюджетно-финансовой сфере, в том числе по ч. 8 ст. 99 № 44-ФЗ.

# КАК ОЦИФРОВАТЬ ВСЕ СТРОЙКИ В РЕГИОНЕ И ПРЕДОСТАВИТЬ К НИМ ДОСТУП ЧЕРЕЗ AR КАЖДОМУ ЖИТЕЛЮ?



**Артур Гарибян**  
 Министр правительства  
 Московской области  
 по государственному надзору  
 в строительстве

Практика Главгосстройнадзора Московской области «Цифровые паспорта объектов строительства и доступ к ним через AR (дополненная реальность)» позволяет следить за ходом строительства любого объекта в Подмосковье с помощью смартфона.

Мобильный сервис содержит всю актуальную и постоянно обновляющуюся информацию о ходе и темпах работ на объекте, сроках завершения строительства. В цифровом паспорте указано, используются ли эскроу-механизмы и в рамках какого национального проекта возводится здание. С помощью сервиса можно также узнать, какие объекты только планируют построить в регионе.

**«Невозможно сегодня представить современное общество, не имеющее доступ к актуальной интересующей информации. Так и мы отфиксировали запрос наших граждан на получение данных обо всех объектах строительства в Московской области. Главгос-**

**стройнадзор оцифровал все стройки в регионе, создал цифровые паспорта более 4000 объектов и поместил их на единой интерактивной карте, доступной каждому жителю. Мы не стали ограничиваться только поисковиком, а адаптировали в сервис функцию AR — дополненная реальность, чтобы пользователь мог получить информацию о любом объекте, просто наведя на него камеру смартфона. Аналогов этой технологии нет в мире»,** — прокомментировал министр правительства Московской области по государственному надзору в строительстве Артур Гарибян.

Кроме этого, «Подмосковные стройки» — это инструмент, который снижает риски появления обманутых дольщиков, помогает бороться с самовольным строительством. Уникальная практика стимулирует и добросовестность застройщиков. Так, за два года после внедрения сервиса количество объектов, строящихся в пределах графика, выросло с 54 до 84%.

# ФИНАНСЫ: КАКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЯМ ПРИНЁС 2022 ГОД?

Каждый из нас так или иначе пользуется финансовыми услугами: кто-то кладёт в банк деньги на депозит, а кто-то берёт кредиты. Одни пользуются услугами страховых компаний, а другие инвестируют в эти компании, покупая их акции.

Финансовый рынок постоянно развивается, вместе с ним совершенствуется и регулирование.

Сегодня мы расскажем о том, что уже изменилось в наступившем году и какие изменения нам только предстоят.

Каждый, кто хоть раз в жизни оформлял кредит, сталкивался с тем, что сотрудники банков всеми правдами и неправдами стараются «нагрузить» клиенту, кроме кредита, несколько дополнительных услуг — продуктов банка или дружественных банку организаций. Это может быть что угодно: начиная от банальной страховки и СМС-информирования, заканчивая помощью на дорогах, телефонным доктором, защитой банковских счетов и прочей экзотикой.

Причём в некоторых ситуациях менеджеры прямым текстом говорят, что если клиент не оформит, например, страховку по кредиту, то вероятность одобрения кредита значительно снижается.

Зачастую такие продукты являются бесполезными и лишь стоят дополнительных денег. К примеру, на просторах интернета мы находили отзывы покупателей, жаловавшихся, что при оформлении кредита на бытовую технику продавцы навязывали страховку от гарантийных случаев. Вся польза такой страховки заключалась в том, что при наступлении гарантийного случая товар обменивался в магазине сразу, без дополнительной экспертизы.

Как же обезопасить свой кошелек от посягательств алчных продавцов?

В случае со страховками уже достаточно давно существует механизм, называющийся «период охлаждения». Любой человек, приобретший полис добровольного страхования, если он ещё не успел воспользоваться страховыми услугами, вправе в течение 14 календарных дней с момента заключения договора обратиться в страховую организацию за расторжением договора страхования и возвратом уплаченной страховой премии.

В самом конце 2021 года в силу вступили поправки, которые расширили действие периода охлаждения на нефинансовые продукты.





споры между участниками финансового рынка и их клиентами в досудебном порядке. Его решения такие же обязательные для финансовых организаций, как и решения суда.



**Официальный сайт  
финансового  
уполномоченного**



Теперь, если после покупки автомобиля в кредит вы стали счастливым обладателем карты круглосуточной помощи на дорогах, вы можете точно так же отказаться от этой услуги и вернуть уплаченные деньги.

Для этого нужно подать заявление в компанию, предоставляющую эту услугу. Срок направления заявления такой же — 14 календарных дней с момента заключения договора. Компания обязана вернуть вам деньги в течение семи рабочих дней.

Если компания-исполнитель по той или иной причине не возвращает вам деньги, вы вправе обратиться за компенсацией напрямую к кредитору.

Сделать это можно через 30 дней после того, как вы обратились к поставщику услуг, но не позднее 180 дней с этой даты. В заявлении важно указать дату, когда вы подавали первый отказ от допсервисов. Срок возврата денег для кредитора также составляет семь рабочих дней.

Если кредитор также отказывается возвращать деньги, самым правильным решением будет обратиться с жалобой к финансовому уполномоченному (омбудсмену). Он разбирает денежные

Касательно процедуры оформления кредитов есть ещё одно очень позитивное нововведение.

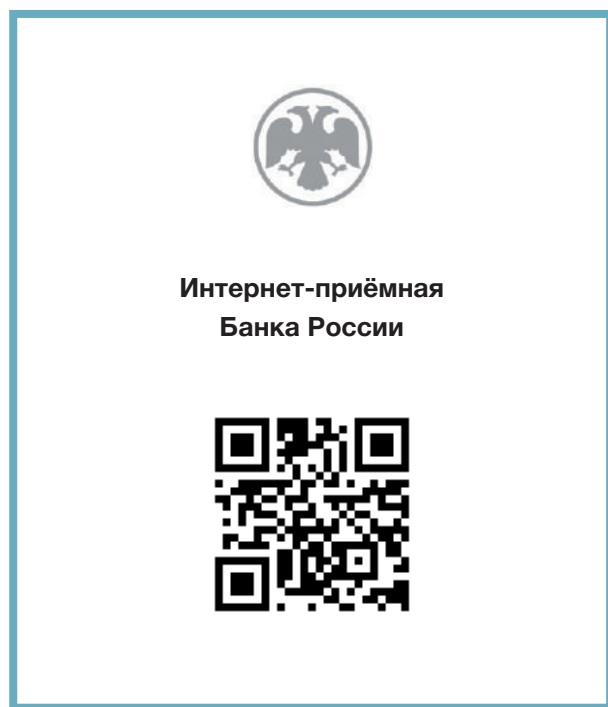
Очень часто, когда потребитель оформляет кредитный договор, менеджер распечатывает договор с уже проставленными «галочками». Или менеджер, попутно объясняя какие-то условия договора, своей рукой проставляет необходимые ему галочки.

Это могло касаться как существенных условий договора (например, согласия на взаимодействие с коллекторами), так и дополнительных услуг.

Банк России постоянно боролся с таким способом навязывания дополнительных услуг, и теперь эта борьба принесла свои плоды.

С 30 декабря 2021 года начал действовать прямой законодательный запрет на предоставление потребителю на подпись договора с заранее проставленными отметками о согласии заёмщика на предоставление ему дополнительных услуг.

Это требование закреплено в части 2 статьи 7 закона о потребительском кредите. Поэтому теперь, если вы приходите в магазин или банк, а сотрудник отказывается предоставить вам чистый от пометок договор, вы вправе направить жалобу в Центральный банк Российской Федерации.



Следующее очень важное нововведение ждёт нас летом.

Наиболее популярным банковским продуктом у россиян является вклад. Вклад — это удобный инструмент, который позволяет сберечь деньги и получить гарантированный доход. А в случае банкротства или отзыва лицензии у банка физическим лицам, а также индивидуальным предпринимателям и субъектам малого предпринимательства деньги будут возвращены Агентством по страхованию вкладов в сумме до 1,4 млн руб. (а в некоторых случаях — до 10 млн руб.).

Однако практически каждый, кто видел рекламу вкладов в банках, обращал внимание, что банки часто формулируют предложения так: «Ставка по вкладу до X процентов».

Это «до» позволяет банкам в маркетинговых целях показать в рекламе большую красивую цифру, которая для рядового потребителя практически недостижима.

Как только человек обращается в банк, начинают всплывать интересные детали: то для получения заявленной процентной ставки нужно вне-

сти астрономическую сумму денег, то заявленная крупная ставка действует первый месяц вклада, а дальше существенно снижается, то необходимо приобрести какой-то сопутствующий продукт банка.

Такое ведение маркетинговой политики позволяло банкам привлекать клиентов путём введения их в заблуждение относительно доходности вклада. У многих клиентов, которые внимательно читали договор, это вызывало только недовольство из-за потраченного впустую времени.

Но совсем скоро, с июля 2022 года, вступает в силу требование о раскрытии кредитными организациями информации о минимальной процентной ставке.

Причём эта информация будет содержаться не только в договоре, но и на официальном сайте, а также во всех рекламных материалах.

Новые правила помогут людям сравнить предложения разных банков и правильно оценить реальную доходность.

В каждом договоре вклада будет таблица — в ней пропишут вид, сумму и валюту депозита, все актуальные ставки, при каких условиях и в какой период они действуют, порядок начисления и выплаты процентов. В отдельных графах банк укажет, можно ли продлить депозит или досрочно вернуть часть вклада без потери процентов.

Так что совсем скоро мы будем видеть новые рекламные слоганы: «Вклады от X процентов!»

С 1 января 2022 года вступили в силу изменения правил хранения кредитной истории. Изменения очень значительные, они касаются как срока, так и порядка хранения информации.

В первую очередь срок хранения информации в бюро кредитных историй (БКИ) по новым ссудам сокращается с 10 до 7 лет.

До вступления в силу поправок кредитная история представляла собой единый документ, содержащий всю накопленную о человеке информацию.

Срок хранения кредитной истории исчисляется с момента её последнего изменения. Так, например, стоило человеку поменять что-то в своей кредитной истории, даже если это не связано с финансами, как срок начинал течь заново.

Из-за этого могли возникать весьма забавные ситуации, когда, к примеру, девушка, имевшая во времена своей студенческой молодости проблемы с погашением кредитов, выходила замуж и меняла фамилию, срок

хранения кредитной истории начинал своё течение заново. В итоге человек оставался с записями о просроченных кредитах десятилетней давности.

Сейчас срок хранения кредитной истории исчисляется в отношении каждой отдельной записи. Таким образом, в нашем примере со сменившей фамилию информация о просроченных платежах будет содержаться в кредитной истории строго отмеренный промежуток времени, после чего кредитная история очистится.

Со временем новые правила сработают в пользу заёмщиков. Кредитная история и кредитные рейтинги будут учитывать платёжную дисциплину лишь по договорам, которые ещё действуют или закончились меньше семи лет назад, что положительно скажется при заключении новых кредитных договоров.

***Напоминаем, что желательно периодически проверять свою кредитную историю, чтобы своевременно выявлять возможные ошибки и знать, кто и когда вашей кредитной историей интересовался.***

***Кредитная история может храниться в одном БКИ или сразу в нескольких. Чтобы узнать, в каких именно бюро хранится ваша история, нужно отправить запрос в Центральный каталог кредитных историй. Проще всего сделать это онлайн через портал «Госуслуги». По закону два раза в год каждое бюро обязано предоставить вам кредитную историю бесплатно. При этом можно выбрать: дважды запросить отчёт на электронную почту или один раз в электронном виде и один раз на бумаге.***

Есть также ряд изменений в сфере безналичных платежей.

Набирает обороты сервис B2B (бизнес для бизнеса) переводов в Системе быстрых платежей (СБП). Воспользоваться этими услугами могут юридические лица, индивидуальные предприниматели и самозанятые.

Удобство таких переводов заключается в том, что переводы в СБП происходят практически

моментально, тогда как межбанковские могут идти до нескольких дней.

Тарифы на перевод утверждены Банком России и составляют от пяти копеек до трёх рублей в зависимости от суммы перевода.

Банки-участники СБП подключают новую опцию постепенно. Поэтому перед отправкой денег лучше уточнить в своём банке и у компании-получателя: возможен ли такой способ перевода.



**Система быстрых платежей  
для бизнеса**



Важность финансового просвещения в наше время неоспорима. Многие сегодня становятся жертвами мисселинга, некоторые — жертвами мошенничества. Для того чтобы всегда быть во всеоружии на финансовом рынке, необходимо постоянно повышать уровень своих знаний.

В ГУ Банка России по Центральному федеральному округу существует специальный проект, направленный на проведение просветительских мероприятий среди трудовых коллективов крупных предприятий и малого бизнеса.

В рамках проекта «Финансовое просвещение на рабочих местах» эксперты Банка России дают объективную, непредвзятую информацию о финансовых продуктах, рассказывают о том, как защитить свои права и финансы, а также делятся различными финансовыми лайфхаками.

Для включения вашей организации в проект достаточно направить заявку в свободной форме по адресу: kulikbd@mail.cbr.ru.



# ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЗЕМЕЛЬНО-ИМУЩЕСТВЕННЫХ ТОРГОВ В ПОДМОСКОВЬЕ: ОТКРЫТОСТЬ, ПРОЗРАЧНОСТЬ, ДОСТУПНОСТЬ

Директор Регионального центра торгов Московской области Мартирос Саркисян стал гостем студии телеканала «360° Новости».

В своём интервью Мартирос Сосикович рассказал о том, какие изменения произошли

в сфере торгов Московской области, насколько прозрачной стала процедура аукционов благодаря цифровизации и какие задачи стоят перед организацией по совершенствованию системы проведения торгов.



Портал ЕАСУЗ.  
раздел «Торги»



Малый бизнес  
Подмосковья



Инвестпортал МО



Инвестпортал МО.  
вкладка «ЗИТ»

**— Мартирос Сосикович, чем занимается Региональный центр торгов? Кто может участвовать в торгах и как выстроены эти процессы сегодня?**

— Основной задачей Регионального центра торгов было создать единую точку доступа для возможности открытого, прозрачного и простого участия в торгах. С момента создания организации с 2014 года мы вели большую работу по централизации торгов под руководством Комитета по конкурентной политике, взаимодействуя с областным министерством имущественных отношений и муниципалитетами. Сегодня Подмосковье — это регион-лидер, где реализована схема централизации земельно-имущественных торгов. Торги позволяют физическим, юридическим лицам, предпринимателям и даже иностранным гражданам на конкурентной основе получить имущество и земельные участки в Подмосковье как в аренду, так и в собственность.

**— Сейчас создана целая система проведения торгов. С какими трудностями пришлось сталкиваться на пути её становления и совершенствования?**

— На первых порах мы столкнулись с тем, что в системе торгов были разные алгоритмы работы муниципалитетов по подготовке к проведению торгов, высокая доля бумажной и ручной работы, а также недостаточные открытость, прозрачность и доступность торгов для участников. Действуя в рамках законодательства и в сотрудничестве с областными министерствами, удалось решить эти проблемы. На сегодняшний день в Московской области все торги проходят по единым правилам и регламентам. Создан и работает портал ЕАСУЗ, где сосредоточены все объекты, выставленные на аукционы. Благодаря функционалу портала по итогам 2021 года удалось перевести порядка 70% торгов «в цифру».

**— Что нужно сделать, для того чтобы стать полноценным участником торгов, и насколько это сложно?**

— Стать участником торгов достаточно просто. Для этого нужно зайти на портал ЕАСУЗ, в раздел «Торги». На портале реализован функционал, позволяющий в режиме онлайн 24/7 визуально ознакомиться с объектом, посмотреть его местоположение, документацию, подать заявки на просмотр и многое другое. А для удобства инвесторов создана мобильная версия ЕАСУЗ, которую можно установить на смартфон. Также под эгидой Министерства инвестиций, промышленности и науки Московской области создана горячая линия поддержки предпринимателей 0150, которая в том числе предоставляет кон-

сультации по работе с Инвестпорталом, на котором создана специальная вкладка, посвящённая земельно-имущественным торгам.

**— На все сферы нашей жизни повлияла пандемия. Она как-то отразилась на сфере торгов?**

— Из-за введённого локдауна процедура проведения торгов буквально стояла на месте, аукционы продлевались или не проводились, что негативно могло сказаться как на инвестклимате в Подмосковье, так и на поступлении доходов в бюджеты муниципалитетов. Приняв вызов, мы встали на верный путь «цифры» и запустили проведение торгов, но уже в электронном формате, что позволило увеличить темпы роста как в части реализации областного имущества, так и в части стимулирования конкуренции.

**— Каким был для организации 2021 год и какие перспективы развития есть сейчас?**

— Это, несомненно, был тяжёлый, но плодотворный год. Нам удалось побить рекорды по всем показателям проведения земельно-имущественных торгов. В результате в 2021 году итоговые цены от проведённых торгов составили более 5 млрд рублей, что в два раза больше по сравнению с 2020 годом. Мы не стоим на месте и, в соответствии с посланием губернатора Московской области, следуем по пути «чуткой власти» — власти для человека. Совместно с Министерством имущественных отношений Московской области реализуем суперсервис «Жизненная ситуация. Получение земельного участка на торгах». Новый сервис значительно ускорит и упростит процесс получения земельного участка от подачи заявки до оформления самого права на земельный участок, так как личного визита заявителя не требуется, исключены очереди и бумажные бланки. Получение градостроительного плана такого земельного участка будет также проходить в проактивном режиме — автоматически, без лишних действий со стороны граждан. В планах — во взаимодействии с профильными ведомствами и с применением передовых цифровых технологий отслеживать вовлечение земельных участков в хозяйственный оборот, в первую очередь для удовлетворения потребностей бизнеса и граждан, поступления доходов в бюджеты муниципалитетов.



**Запись эфира**

# СУБПОДРЯД — ВТОРИЧНЫЙ РЫНОК СОИСПОЛНИТЕЛЕЙ

СИСТЕМНЫЙ ВЗГЛЯД  
НА СУБКОНТРАКТАЦИЮ  
ПОМОЖЕТ ПРОМЫШЛЕННОМУ  
РАЗВИТИЮ СТРАНЫ



О централизованном развитии аутсорсинга и субконтрактации чаще всего упоминают в контексте евразийского партнёрства, говоря, что нужна единая система промышленной кооперации, комбинирование совместных

производственных цепочек с привлечением смежников с территории государств — участников ЕАЭС. Проблема в том, что прочной нормативной базы для создания такой системы пока не существует.

В России нет отдельного закона о субконтрактации. Эта деятельность регулируется периферийными положениями № 223-ФЗ, № 44-ФЗ, Гражданского кодекса. Механизмы субподряда идеально отстроены в гособоронзаказе. Пределно чётко прописаны роли заказчика, головного исполнителя субподрядчиков — второго, третьего уровней; применяется цифровая маркировка документов; ведутся жёсткий контроль качества, экспертиза и приёмка; действует институт персональной ответственности.

***К сожалению, в гражданском варианте субконтрактация выглядит куда менее прозрачной. В настоящий момент договоры субподряда остаются невидимыми для государства, тогда как в отдельных случаях поставщики могут делегировать до 75% объёма контракта субподрядным организациям. В России не ведётся сбор статистики объёма субконтрактации, однако сам механизм уже в настоящее время активно применяется целым рядом промышленных компаний.***

Если учесть огромный потенциал и масштабы реального применения субконтрактации в экономике страны, законодательное регулирование этой области является явно недостаточным.

За деятельностью субподрядчиков часто скрываются коррупционные мотивы. Известны примеры паразитирования генподрядчиков на крупных государственных контрактах за счёт присвоения сметной прибыли. На оставшиеся деньги компании-сюзерены нанимают более мелких субподрядчиков. Аналогичная схема может повторяться, вплоть до полной деградации качества и сроков сдачи объекта.

Механизмы реального контроля за субподрядами в России только создаются. Во-первых, такие инструменты уже созданы, но недостаточно широко применяются в рамках казначейского сопровождения. Во-вторых, новые полномочия появились у Счётной палаты по инициативе президента. СП сможет проводить аудит не только в отношении госзаказчиков и госкомпаний, но и в отношении договоров субподряда. Аудиторы смогут оценивать даже эффективность использования и содержания приобретаемого и создаваемого госимущества.

## ПРОИЗВОДСТВО В РАЗНЫХ КОРЗИНАХ

У субконтрактации есть не только тёмная сторона. Некоторые госкомпании и отдельно взятые субъекты РФ научились пользоваться этим средством централизованно, превратив его в мотор экономического развития. В индустриальном секторе осмысленные и даже добровольно-принудительные модели субподряда важны как воздух.

Наибольшее распространение они получили в машиностроении, металлообработке, электротехнике, электронике, в производстве компонентов, деталей из резины и полимеров. Невозможно себе представить без субконтрактации услуги промышленного назначения (разработка конструкторской и технологической документации, промышленный дизайн).

**Плюсы.** Сокращение инфраструктуры и издержек по её содержанию. Структура расходов превращается из переменной в фиксированную, что облегчает процесс планирования. Сокращение накладных расходов (аренда, эксплуатационные расходы, информационная поддержка и т. д.), связанных с функцией, выведенной за пределы организации. Перекалывание рисков,

в том числе и финансовых (например, связанных с ростом цен на продукты питания), на внешнюю фирму. Аутсорсинг предприятий вполне может обеспечивать экономию затрат за счёт концентрации части функций предприятий, например маркетинга, на специализированных фирмах. Возможна также передача функции сбыта фирмам, имеющим развитую сеть дистрибьюторов и т. д. В этом случае экономия образуется за счёт устранения дублирования функций различными работниками предприятий или централизации ряда услуг (например, таких как бухгалтерский учёт, аудит, делопроизводство, подбор и повышение квалификации персонала и т. д.). При аутсорсинге заказчику предлагается не только производство идентичного бизнес-процесса, но и сопровождающие эту деятельность сервисные услуги.

**Минусы.** Слабая контролируемость деятельности аутсорсинговых организаций. Недостаточная оперативность реагирования на возникающие проблемы. Нарушение принципов конфиденциальности и безопасности.

**Практика.** Механизм субконтрактации часто применяют промышленные компании-стартапы для организации конвейера. В этом случае головная фирма самостоятельно изготавливает только наукоёмкие узлы, несущие в себе ключевые ноу-хау, и осуществляет финишную сборку.

Все остальные узлы и детали производятся на крупных предприятиях по субконтракту. Такой подход позволяет запустить в серию качественную продукцию без серьёзных затрат на приобретение оборудования, аренду производственных площадей.

## БИРЖИ СУБКОНТРАКТОВ, ГОСЗАКАЗ В ГОСЗАКАЗЕ

Поддержка и развитие промышленной кооперации являются политическим трендом: это критерий эффективности исполнительной власти.

Комплексные структуры промышленной субконтрактации строят не только в регионах, но и в мегаполисах. Дальше всех на этом поприще продвинулась Москва, создающая на своей территории технополисы для строительства промышленных и инвестиционных цепочек.

Повсеместное распространение получили **региональные центры субконтрактации**, работающие при поддержке местных органов власти, общественных объединений предпринимателей и региональных торгово-промышленных палат. Центры оказывают услуги высокотехнологичного инжиниринга, привлечения господдержки и квалификационного отбора партнёров

по производственной кооперации для выполнения конкретных заказов.

Ещё более интересное явление — **биржи субконтрактов**, размещающие заказы на субконтрактацию из разных регионов на одной информационной платформе. Пользователю предлагается «найти промышленный заказ, подряд, субподряд, подрядчиков или работу». Подобно электронным торговым площадкам, биржи соревнуются в качестве сервисов и охвате аудитории. Получается своего рода госзаказ в госзаказе — рынок «вторичных соисполнителей» с достаточно свободными правилами игры.

В России функционирует национальный портал субконтрактации Innokam.pro, поддержка которого осуществляется машиностроительным кластером Республики Татарстан.

## МАЛЫЙ КОРПОРАТИВНЫЙ КОМПЛЕКС

Субконтрактация представляет собой, по сути, форму промышленного аутсорсинга, поясняется в исследовании Аналитического центра при Правительстве РФ. Это возможность для развития субъектам малого и среднего предпринимательства посредством расширения доступа к заказам крупных корпораций. Именно эта часть № 223-ФЗ регламентирует порядок работы в субподряде. Вместе с нормами обеспечения целевой квоты закупок у субъектов МСП (не менее 18% совокупного годового стоимостного объёма договоров) законодателям пришлось прописать в законе № 223 и правила субконтрактации. Заказчики имеют право устанавливать в извещении о закупке, документации о закупке и соответствующем проекте договора требование к участникам закупки о привлечении к исполнению договора субподрядчиков (соисполнителей) из числа субъектов МСП. При этом участники такой

закупки представляют в составе заявки план привлечения субподрядчиков. По результатам такой закупки работа по этому плану является обязательным условием договора. Также в договор должно быть включено обязательное условие об ответственности поставщика за неисполнение условия о привлечении к исполнению договора субподрядчиков из числа субъектов МСП. Жёстко контролируются сроки оплаты по субподрядным договорам с МСП.

**В исследовании Аналитического центра при Правительстве РФ синтезирован зарубежный опыт по развитию субконтрактации.**

Выделяют две основные, исторически сложившиеся модели субконтрактных отношений: японскую и американскую.



Японская модель предполагает долгосрочное сотрудничество между подрядчиком (генподрядчиком) и субподрядчиками. При этом особенностью модели является ориентация на длительные налаженные связи, в результате чего возникают многоуровневые цепочки поставок. В рамках данных цепочек зачастую субподрядчики сами передают часть своего производственного цикла субподрядчикам более низкого порядка в целях регулирования отношений между подрядчиком и субподрядчиком. Действует Акт № 120 от 1 июня 1956 г. «О противодействии задержкам оплаты услуг субподрядчиков». Контроль исполнения акта о субподрядчике осуществляют Комиссия по честной торговле (антимонопольный орган) и Агентство МСП. Предусмотрен ряд программ по повышению доступности заёмных средств для субподрядчиков из числа субъектов МСП.

Американская модель, как сообщается в исследовании, предполагает взаимоотношения подрядчика с несколькими субъектами малого предпринимательства, выступающими в качестве субподрядчиков, которые могут меняться от заказа к заказу. В рамках данной модели отношения строятся в пределах одного заказа и, как правило, не ориентированы на долгосрочную перспективу. В переводе на современный русский — речь идёт о так называемом проектном подходе, который становится всё более популярным в передовых российских компаниях, зарабатыва-

ющих на больших инфраструктурных стройках. Кооперационная цепочка из предприятий, кадров, субподрядчиков высшего, передаточного и низшего звена возникает под конкретный масштабный госпроект. К примеру, проектный метод часто применяет один из крупнейших технологических конгломератов страны — компания «Мостотрест».

В США отсутствуют отдельные меры, направленные на развитие субподрядки, однако поддержка субподрядки осуществляется в рамках государственной программы, направленной на облегчение доступа малого предпринимательства к государственным закупкам. Данная программа содержит положение, в соответствии с которым федеральные ведомства, являющиеся заказчиками, могут обязать государственных поставщиков привлекать к выполнению государственных контрактов на сумму свыше 700 млн долл. (1,5 млн долл. в строительной сфере) субъектов малого предпринимательства. В целях облегчения коммуникаций между подрядчиками и субподрядчиками и поиска контрагентов Управлением по делам малого бизнеса была создана сеть субподрядки (The SBA's Subcontracting Networking — SubNet). В данной сети государственные поставщики и субъекты малого предпринимательства на свободной основе могут осуществлять поиск контрагентов. Управлением публикуются обзоры рынков, что также облегчает поиск контрагентов.

## ИГРА СУБПОДРЯДНЫХ ПРЕСТОЛОВ

Государственная информационная система промышленности (ГИСП), выстраиваемая Минпромторгом РФ, одной из своих заявленных функций имеет «облегчение поиска контрагентов в рамках механизма субподрядки». Эта часть ГИСП выступает в качестве российского сегмента Евразийской сети субподрядки и кооперации.

Свои стратегии по «доразиванию» потенциальных поставщиков госкомпаний реализует Корпорация МСП. Аналогичные проекты есть у Минэкономразвития.

Параллельно идут попытки создания наднациональной евразийской системы субподрядки, которое может произойти с опережением федерального законодательства РФ.

В задачах ЕАЭС прямо указывается: совершенствование нормативно-правовой базы в целях расширения масштабов субподрядки; создание отраслевых цифровых платформ для торговли и субподрядки. Ведутся разработка и внедрение Евразийской сети промышленной кооперации (ЕСПКС).

«Одним из барьеров для развития субподрядки участники рынка называют несогласованность реализуемых в данной сфере мер 29. Так, меры по поддержке субподрядки, реализуемые Минпромторгом России, Минэкономразвития России и Корпорацией МСП, направлены на достижение схожих целей, но при этом отсутствует централизованный подход к их реализации», — делается вывод в исследовании Аналитического центра при Правительстве РФ.

# КОРПОРАТИВНЫЕ ЗАКУПКИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

**Артём Гулинский**

Заместитель директора  
ГКУ «Региональный центр торгов»



Запись эфира

## Поддержка IT

Все российские IT-компании на 3 года освобождены от уплаты налога на прибыль (на 2022–2024 гг. ставка 0%) и проверок контрольными органами

Наряду с быстроразвивающейся системой государственных (муниципальных) закупок, в Московской области функционирует также система корпоративных закупок, которая имеет как сходства с вышеуказанной системой, так и существенные отличия от неё.

Такие отличия заключаются в том, что Федеральный закон от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее — Закон

№ 223-ФЗ) устанавливает общие правила, «границы», при этом сами правоотношения, возникающие при взаимодействии участников системы корпоративных закупок, регулируются специальным документом — положением о закупке, которое утверждается заказчиком.

Согласно Закону № 223-ФЗ положение о закупке является документом, который регламентирует закупочную деятельность заказчика и должно содержать требования к закупке,

порядок определения и обоснования начальной (максимальной) цены договора, порядок заключения и исполнения договоров, а также иные связанные с обеспечением закупки положения.

Говоря о типовом положении о закупках, необходимо отметить возможность его типизации для определённой группы (круга) заказчиков.

Вместе с тем в Московской области внедрено типовое положение, которое обязательно для её государственных бюджетных учреждений, государственных автономных учреждений и государственных унитарных предприятий при утверждении ими положения о закупке или внесении в него изменений.

При этом заказчикам, ведущим деятельность на территории Московской области и осуществляющим закупки товаров, работ, услуг в соответствии с Законом № 223-ФЗ (в том числе муниципальным бюджетным учреждениям, муниципальным автономным учреждениям, муниципальным унитарным предприятиям и хозяйственным обществам Московской области), рекомендовано при разработке и утверждении положений о закупке руководствоваться типовым положением.

Типовым положением Московской области определены способы осуществления закупок, в том числе исчерпывающе установлен перечень конкурентных закупок, а также определён порядок их осуществления. При этом в целях обеспечения соблюдения принципов равноправия, справедливости и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки в типовом положении определён исчерпывающий перечень закупок у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя). Также типовым положением регламентированы условия и порядок осуществления совместных закупок.

В реализацию принципа прозрачности закупок типовым положением установлен механизм заключения договора по результатам закупки, а также условия и порядок его изменения и расторжения. Кроме того, заказчикам Московской области в целях обеспечения и защиты их прав и интересов типовым положением предоставлено право заключения договора со вторым участником закупки.

С учётом требований действующего законодательства в типовом положении установлены особенности участия в закупках коллективных участников, а также субъектов малого и среднего предпринимательства.

В целях оптимизации и эффективности закупочной деятельности заказчиков Московской области в типовое положение регулярно вносятся изменения и дополнения.

В Московской области по состоянию на февраль 2022 года в системе корпоративных закупок функционирует 1244 заказчика.

Говоря о корпоративных закупках, нельзя не сказать о стимулировании привлечения к закупкам малого и среднего предпринимательства.

Поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства (далее — СМСП) в корпоративных закупках уже прогрессирует, с каждым годом объёмы и механизмы такой поддержки только расширяются и дополняются новыми правилами.

Так, во исполнение перечня поручений по итогам Петербургского международного экономического форума, утверждённого Президентом РФ от 26.06.2021 г. № Пр-1096, в 2022 году обязательная доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства не должна быть меньше 25% от совокупного годового стоимостного объёма договоров, заключённых заказчиками по результатам закупок.

Также важным изменением в 2022 году стало увеличение количества заказчиков, которые обязаны достигать вышеуказанной доли. Исключением являются только те заказчики, которые сами являются СМСП.

Подмосковье на сегодняшний день лидирует по количеству заказчиков (33 заказчика), в отношении которых, согласно части 1 статьи 5.1 Закона № 223-ФЗ, проводится оценка соответствия проектов плана закупки товаров, работ, услуг, проектов изменений, вносимых в такой план, требованиям законодательства, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства.

Во исполнение указанной нормы Закона № 223-ФЗ в 2021 году комитетом проведена оценка соответствия 516 проектов плана закупки товаров, работ, услуг, проектов изменений, вносимых в такой план, требованиям, предусматривающим участие СМСП в закупке. Итогом данной работы явилось выполнение доли закупок у СМСП данными заказчиками на 86,4%.

В текущем году Комитет по конкурентной политике Московской области / ГКУ «Региональный центр торгов» продолжит работу по оптимизации закупочной деятельности и по методологической поддержке заказчиков, осуществляющих закупки в соответствии с Законом № 223-ФЗ.

# ТРЕНДЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ

## Закупки заказчиков, попавших под санкции

Информация о закупках заказчиков, попавших под санкции по 223-ФЗ, а также их контрагентам по договорам не размещается в ЕИС

В рамках международного форума «Экономика и право в цифровую эпоху: трансформация бизнес-систем» в Москве прошёл круглый стол на тему цифровизации госзакупок под модерацией генерального директора площадки «РТС-тендер» Владимира Лишенкова.

Топ-менеджер площадки назвал онлайн-технологии настоящим хабом, который в 2020 году пришёл на помощь бизнесу и помог ему продолжить функционировать в новой реальности, хотя пандемия существенно повлияла на закупки.

Он выделил четыре ключевых тренда в госзакупках, с которыми мы входим в 2022 год.

**Первыми узнавать  
все тренды  
вы можете здесь**



**ЭЛЕКТРОННАЯ  
ПЛОЩАДКА  
РОССИИ**

**ДОВЕРЯЕТ ГОСУДАРСТВО  
ВЫБИРАЕТ БИЗНЕС**

ПОИСК
44-ФЗ
223-ФЗ
КОММЕРЧЕСКИЕ ЗАКУПКИ
615-ПП РФ
МАРКЕТ/ЗМО
ИМУЩЕСТВО
ТАРИФЫ
ОБУЧЕНИЕ
О КОМПАНИИ

Главная · О компании · Новости

## О КОМПАНИИ

Деятельность
Пресс-центр
История
Руководство
Партнеры
Отзывы
Вакансии
Контакты
Документы
Реквизиты

Новости
Фото и видео
Медиааналитика

**16.02.2022 · СПЕЦПРОЕКТ**

**Определен состав оргкомитета XVII Всероссийского форума-выставки «ГОСЗАКАЗ»**

В подготовке крупнейшего мероприятия всероссийского масштаба в сфере закупок примут участие руководители исполнительной и законодательной власти страны, ведущие эксперты отрасли

**09.02.2022 · ПУБЛИКАЦИЯ В СМИ**

**На площадке продается арестованное имущество в Костроме**

В Костромском регионе на продажу выставили два лота

# ГОСЗАКУПОК

# 2022

## Рост числа несостоявшихся процедур

После падения 2020 года в 2021-м началось постпандемийное восстановление, на поддержку бизнеса было направлено больше 1 трлн рублей, изменилась структура потребительского спроса — это выразилось в обогащении внутреннего рынка и в росте импортозамещения. Хотя бизнес и нарастил обороты, но так и не вернулся к показателям докризисного, 2019 года. В 2021 году был своеобразный антирекорд: доля несостоявшихся процедур выросла на 19% по причине растущей инфляции. Вторым фактором, работающим не в пользу отрасли, становится осторожность заказчиков. Аналитический центр при Правительстве РФ назвал занижение заказчиками начальной (максимальной) цены контракта одной из основных причин высокой доли несостоявшихся процедур. Несмотря на выделение государством денежных трансфертов, большинство очень аккуратно расходует бюджетные средства, что влияет на маржинальность закупок для бизнеса. Как результат — низкая эффективность закупок, а порой и вовсе отсутствие результата.

## Рост интереса к малым закупкам

Многие участники вслед за заказчиками перешли с госзакупок на ЗМО по причине их меньшей зарегулированности и простоты участия. Быстро купить нужный товар, работу или услугу с невысокой НМЦ у единственного поставщика можно через электронные магазины. По итогам 2021 года количество малых закупок увеличилось на 60%, а сумма таких закупок — на 40%: на площадке «РТС-тендер» был проведён 1 млн таких закупок, это вдвое больше, чем годом ранее. По мнению экспертов, ЗМО стали своевременным инструментом по выращиванию надёжных поставщиков благодаря развитию цифровизации.

## Трансформация закупок из «рынка покупателя» в «рынок продавца»

Долгое время в отрасли существовало мнение, что поставщики приходят на интересные процедуры заказчиков, то есть сфера госзакупок поступательно развивалась от потребности. Однако рыночная конъюнктура и макроэкономические события последних двух лет изменили правила игры: сейчас особенно актуальными становятся вопросы развития конкуренции, преимущественно на рынках простой продукции, а также снижения входных барьеров для потенциальных поставщиков. Это по цепочке повлечёт за собой ряд структурных изменений в иных отраслевых зонах, рынок должен будет адаптироваться.

## Диверсификация рисков

Выбор любого предпринимателя лежит между надёжностью и маржинальностью сделки. Безусловно, идеальный сценарий — когда оба критерия сбалансированы на высоких отметках, однако, как известно, чем выше доходность, тем выше и риски. Российские предприниматели в этом смысле очень грамотные, многие из них успешно реализуют стратегию разделения рисков: они участвуют в госзакупках из-за надёжности и гарантированности оплаты и через тот же личный кабинет площадки выходят на закупки нашего партнёра по коммерческим торгам — B2B-Center. Последние, к слову, растут: по итогам 2021 года отчётливо виден рост всех основных показателей коммерческих закупок (активные поставщики, активные организаторы, закупки и НМЦ закупок). В среднем в месяц в 2022 году ожидается порядка 18 тыс. таких закупок на сумму 100 млрд рублей, то есть средняя цена одной закупки находится на уровне 5,5 млн рублей.

# ПРЕИМУЩЕСТВА КОРПОРАТИВНЫХ ЗАКУПОК: ТИПОВЫЕ МОДЕЛИ И ЦИФРОВЫЕ СЕРВИСЫ



## ПЕРСПЕКТИВЫ НОРМИРОВАНИЯ В № 223-ФЗ — НЕРАСКРЫТЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

В профессиональном сообществе не первый год продолжается дискуссия о слабых сторонах и даже дефектах № 223-ФЗ, о неизбежности его предстоящей реформы и модернизации. Однако у корпоративного закона есть не только недостатки, но и преимущество, которое можно охарактеризовать как гибкость отраслевой настройки (эксклюзивное право заказчика редактировать собственное типовое положение о закупках [ПоЗ], закреплённое в законе с 2017 года). Эта логика подразумевает, что у № 223-ФЗ есть свободная (вариативная) и рамочная (инвариантная) часть. Предстоящая реформа закона, если верить высказываниям экспертов, подразумевает именно реформу статичной, рамочной части.

Известно, что нормы № 223-ФЗ носят диспозитивный характер, в связи с чем для заказчиков закреплён конституционный принцип «разрешено всё, что не запрещено»: предоставлена свобода в определении правил закупок через собственные положения о закупках.

В общих чертах № 223-ФЗ выглядит ещё достаточно сырым. В нём явно есть что совершенствовать, но есть и нераскрытый потенциал.

В законе нет ограничения по установлению дополнительных способов закупок в основных положениях о закупках, поэтому количество таких способов создаёт эффект хаоса. Недавно определены базовые требования, то есть в законе описали, что такое конкурентная процедура, как её проводить, что такое неконкурентная процедура. Утверждена возможность типизации самой процедуры закупок, то есть введено понятие типового положения и регламентировано, что в нём может содержаться. На федеральном уровне сделан первый шаг к обязательной электронной форме, но пока это касается только квотированной доли закупок у малого бизнеса: на всех подопечных закона № 223 распространяется требование проводить их только в электронном формате, количество площадок для таких закупок сокращено с 163 до 8.

**Положение о закупках является краеугольным камнем, стержнем хозяйственной деятельности каждого корпоративного заказчика и дочерних структур, входящих в его экономическую орбиту. Интересно, что закон ставит идеологический знак равенства между региональными уполномоченными органами закупок и головными структурами корпораций. С точки зрения права регион, принявший решение централизованно перевести закупки своих организаций и муниципальных подведомств в сегмент № 223-ФЗ, и госкомпания, обладающая разветвлённой сетью предприятий, смежных компаний и прочих активов, являются равнозначными субъектами экономики. Так выглядит государственный корпоративный капитализм, практически оформившийся на уровне законодательства.**

Прочитываем тезисы из доклада Аналитического центра при Правительстве РФ, подготовленного в октябре 2021 года.

Закон устанавливает лишь некоторые императивные требования к содержанию типового положения о закупках (ПоЗ). А именно — согласно частям 2.3 и 2.4 статьи 2 Закона № 223-ФЗ, в типовом ПоЗ должны быть описаны не подлежащие изменению при разработке и утверждении соответствующими подведомственными организациями:

- порядок подготовки и (или) проведения закупки;
- способы закупки и условия их применения;
- срок заключения договора по результатам конкурентной закупки;

- особенности участия в закупке субъектов малого и среднего предпринимательства.

В остальном состав и содержание типовых ПоЗ определяются непосредственно органом власти, который разрабатывает и утверждает такой документ. Подобный подход к правовому регулированию приводит к большому разнообразию утверждённых типовых ПоЗ органами власти разных уровней.

У госкомпаний и госкорпораций, согласно № 223-ФЗ, не может быть типовых ПоЗ, адресованных дочерним и зависимым обществам. Однако доступна симметричная практика так называемого «отраслевого» ПоЗ. С возможностью присоединения к нему в соответствии с частью 4 статьи 2 Закона № 223-ФЗ их дочерних и зависимых обществ, что в практическом отношении означает те же последствия, что и в случае принятия типового положения органами власти регионов для своих подведомств.

В корпоративном секторе насчитывается 4,04 тыс. заказчиков, являющихся дочерними обществами компаний с госучастием и госкорпораций, они применяют при осуществлении закупок отраслевые ПоЗ своих «материнских компаний», используя механизм присоединения.

Интересно, что по аналогии с госкомпаниями и естественными монополиями некоторые субъекты РФ в качестве рациональных методов развития закона предлагают предоставить им полномочия распространять действие их типовых ПоЗ на иные юридические лица с контрольной долей участия региона.

#### Офсет

Планируется снизить минимальный размер инвестиций по офсетному контракту до 100 млн рублей и разрешить межрегиональные офсетные контракты

## СТАНДАРТИЗАЦИЯ ТЕХЗАДАНИЙ — БУДУЩЕЕ ГОСЗАКАЗА

В международной практике также наблюдается тенденция закрепления принципов стандартизации и типизации закупок, но в основном в части закупочной документации, форм контрактов, отмечается в докладе Аналитического центра при Правительстве РФ.

Например, для госзакупок в США (более 160 тыс. заказчиков) характерны осуществле-

ние конкурсных торгов по единой методологии, активное использование типовых форм контрактов и банка данных стандартных спецификаций (полезных свойств) закупаемой продукции.

В Европейском союзе (ЕС) более 250 тыс. государственных заказчиков. 27 стран-членов должны следовать общим правилам и процедурам для покупки товаров, услуг, установленных

в единой директиве ЕС, но путём утверждения собственных законов о госзакупках.

Интереснейшая практика, применяемая в основном за рубежом — это **стандартизация технических заданий**. Эта идея представляется наиболее востребованной для развития в России. Дефицит проектной логики и чётких регламентов технических заданий — это одно из самых слабых мест национальной контрактной системы.

Есть отрасли, где факт отсутствия нормативов составления ТЗ запускает чудовищные издержки и коррупционные потери, исчисляемые сотнями миллионов рублей. Одна из таких отраслей — это информационные технологии. В российском IT нет системного подхода к написанию технических заданий, даже для цифровых продуктов с идентичным или похожим функционалом. Абсолютно одинаковые сервисы могут поставляться разными разработчиками с огромным лагом в стоимости. Никто не гарантирует, что закупленное ПО

или система действительно пригодились заказчику и используются по назначению. Зачастую на последующую доработку ПО тратится не меньшая сумма, чем на закупку исходной версии. Эту хроническую проблему можно решить достаточно экономными средствами в рамках № 223-ФЗ, настроив автоматические механизмы формирования типовой документации. Опыт некоторых госкорпораций, а также некоторых региональных заказчиков, построивших свои централизованные закупочные экосистемы на базе № 223-ФЗ, показывает, что стандартизация техзаданий не является чем-то заоблачно трудным. Более того, получается даже ТЗ с элементами нормирования бюджетных затрат — ориентированное на референтные рыночные цены.

Подобный функционал пригодился бы не только в российском IT, но и, например, в сфере безопасности, жилищного обслуживания, во всех случаях, где закупаются услуги по эксплуатации.

## УНИФИКАЦИЯ ТИПОВЫХ ПОЗ: НУЖНО ЛИ МАСШТАБИРОВАТЬ ТИПИЗИРОВАННОЕ?

Аналитический центр при Правительстве РФ провёл опрос корпоративных заказчиков, предложив идею внедрения универсального типового ПоЗ для всех субъектов № 223-ФЗ. Согласно ответам на запрос идею единого типового положения о закупках в основном поддерживают органы власти, а компании с государственным участием и госкорпорации выступают против. Зачем это нужно? Во-первых, закон должен стремиться к единообразию — там, где оно продиктовано здравым смыслом. Если у нескольких десятков хозяйствующих субъектов и ещё у пары десятков госкорпораций идентичные закупочные практики, то вполне логично защитить их в один универсальный алгоритм — прозрачный и понятный для всех участников рынка. Во-вторых, среди ключевых инструментов такого универсального алгоритма должны быть преференции отечественным производителям, требования по локализации и импортозамещению, элементы стандартизации технических заданий. Всё остальное, связанное с отраслевой спецификой корпораций, может быть подключено к этому базовому алгоритму в виде приложений.

Чтобы оценить возможность такой унификации, Аналитический центр при Правительстве РФ детально проанализировал пять отраслевых ПоЗ, принятых госкорпорациями и компаниями с госучастием: **ГК «Росатом», ГК «Роскосмос», ГК «Ростех», ОАО «РЖД», ГК «ВЭБ.РФ»**. Согласно данным анализа, исследованные отраслевые ПоЗ, утверждённые госкорпорациями и компаниями с госучастием, содержат 51% идентичных характеристик. Различия связаны с отраслевой спецификой либо с банальными дисбалансами законодательства. Значит, унификация типовых положений в рамках № 223-ФЗ возможна в частичном формате. Опыт некоторых госкомпаний показывает, что данную проблему можно решить путём выделения в положении специального раздела «Особые закупочные ситуации» или отнесения регулирования закупок специфических ТРУ в приложения.

Компании с государственным участием, в отличие от субъектов Российской Федерации, предпочитают более детализированно прописывать закупочные процедуры, в частности детально описывают формирование начальной (максимальной) цены договора, критерии и их вес при оценке заявок.



**Структура типовых ПоЗ органов власти, в сравнении с компаниями с государственным участием, в основном единообразна и содержит описание всех процессов. В отличие от этого, в некоторых компаниях с государственным участием создают дифференцированную нормативную базу регулирования закупок, состоящую не только из типового ПоЗ, но и приказов (распоряжений) компании (пример: положение ГК «Ростех»), которые предназначены для урегулирования механизмов, не указанных в ПоЗ.**

## ПРОДУКТОВАЯ МАТРИЦА

Довольно широкой практикой как за рубежом, так и в России является типизация закупочной документации по разным видам продукции. Как минимум деление происходит сначала на три вида: товары, работы, услуги, а затем для каждого вида выпускаются типовые пакеты документов для определённых групп продукции.

**Возможность ведения предиктивной аналитики по товарам — это одно из нераскрытых преимуществ № 223-ФЗ. Этот механизм особенно востребован в закупках высокотехнологичной продукции в энергетике, машиностроении. На практике нужно объединить информационные системы заказчика с информационными системами поставщика, а это возможно только на долгих договорах — 10, 15, 30 лет.**

Если установить предиктив, который будет предсказывать, когда выйдет из строя та или иная деталь или тот или иной станок, можно автоматизировать предварительный заказ запчастей или расходных материалов. Такой подход к контрактации значительно упрощает жизнь всех компаний, вовлечённых в производственную цепочку. Есть норма потребления и потребность, чтобы партии приходили раньше или, наоборот, позже, чтобы контролировать неснижаемый остаток на складе.

Такие внутренние нормативные акты не всегда находятся в публичном доступе. Характерный пример, который приводится в исследовании аналитического центра, — это отраслевое положение о закупках ГК «Роскосмос». Его можно охарактеризовать как «свод общих правил, не имеющих конкретизации». Особенности же регулирования закупки ГК «Роскосмос» устанавливает своими приказами (распоряжениями). По оценке аналитического центра, такой формат затрудняет деятельность, так как данные приказы (распоряжения) даже не подлежат размещению в Единой информационной системе закупок (ЕИС).

### Поддержка МСП

Срок оплаты по договорам 223-ФЗ с МСП сократили с 15 до 7 рабочих дней

В перспективе развитие предиктивной товарной аналитики позволяет передать функцию планирования поставщику. Такие предложения по реформе № 223-ФЗ звучали со стороны экспертов в 2021 году. Сейчас регулятор и законодательство требует от всех субъектов № 223-ФЗ планировать всё на год вперёд. По некоторым видам закупок, которые касаются НИОКР, сложных стратегических проектов, это абсолютно обосновано. А когда речь идёт о закупках постоянно потребляемой стандартной продукции со складской полки, то заказчик должен размещать только свои потребности, а функцию планирования в таких случаях вполне логично переложить на поставщика. Планирует продавец, исходя из того, сколько к нему придёт разных заказчиков его продукции, или ретейлер, который научился виртуозно планировать, используя искусственный интеллект и роботизацию. Вооружённый цифровыми инструментами и мотивированный на получение прибыли поставщик гораздо лучше знает, какой объём поставляемой продукции требуется в конкретном регионе, в том месте, где находится его склад. Он будет на основании своей предиктивной аналитики заказывать на смежных предприятиях производственной цепочки столько продукции, сколько реально востребовано, чтобы раздать ближайшим заказчикам. Таким образом, только за счёт законодательного регулирования № 223-ФЗ, за счёт использования нестандартного функционала закона можно в разы снизить издержки и повысить мотивацию участников рынка.

# ИНТЕРВЬЮ

**С ДИРЕКТОРОМ ЦЕНТРА  
РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНТНОЙ  
ПОЛИТИКИ И  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ЗАКАЗА РАНХИГС  
ЕЛЕНЕЙ ВИКТОРОВНОЙ  
АГАПОВОЙ**



**— Правильно ли я понимаю, что в настоящее время нет федерального государственного образовательного стандарта в сфере закупок (далее — ФГОС в сфере закупок)? Если это так, то ведёт ли образовательное сообщество разработку таких стандартов?**

— Отвечая на ваш вопрос, правильнее начинать не с системы закупок, а с дополнительного профессионального образования (ДПО) в целом. Согласно статье 76 Федерального закона от 29.12.12 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» дополнительное профессиональное образование направлено на удовлетворение образовательных и профессиональных потребностей, профессиональное развитие человека, обеспечение соответствия его квалификации меняющимся условиям профессиональной деятельности и социальной среды и может осуществляться посредством реализации дополнительных профессиональных программ (а именно

программ повышения квалификации и программ профессиональной переподготовки).

Соответственно, данные образовательные программы построены на компетентностном подходе, необходимом для выполнения нового вида профессиональной деятельности или приобретения новой квалификации.

ФГОС дополнительного профессионального образования — это один из несуществующих терминов. В сфере ДПО качество учебного процесса и его итоги оцениваются по достигнутым слушателями результатам и соответствию заявленным в программах целям обучения.

Содержание всех дополнительных профессиональных программ определяется образовательной программой, разработанной и утверждённой организацией, осуществляющей образовательную деятельность на основании лицензии.

Вместе с тем содержание дополнительных профессиональных программ должно учитывать



**Центр развития конкурентной  
политики и государственного  
заказа**



**Реестр профессиональных стандартов  
Специалист в сфере закупок**



**Реестр профессиональных стандартов  
Эксперт в сфере закупок**

**Изменение условий контрактов**  
В 2022 году допускается изменение  
существенных условий контракта по 44-ФЗ  
ввиду невозможности его исполнения

профессиональные стандарты, квалификационные требования, указанные в квалификационных справочниках по соответствующим должностям, профессиям и специальностям, или квалификационные требования к профессиональным знаниям и навыкам, необходимым для исполнения должностных обязанностей, которые устанавливаются в соответствии с федеральными законами.

В 2015 году нами были разработаны, а Министерством труда России утверждены профессиональные стандарты в сфере закупок:

1. Профессиональный стандарт «Специалист в сфере закупок» утверждён приказом Минтруда России от 10 сентября 2015 г. № 625н.

2. Профессиональный стандарт «Эксперт в сфере закупок» утверждён приказом Минтруда России от 10 сентября 2015 г. № 626н.

Все программы ДПО в сфере закупок должны соответствовать этим профстандартам и норма-

тивно-правовой базе в данной профессиональной деятельности.

Базовые федеральные законы в сфере закупок — это:

- Федеральный закон от 05.04.2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»;
- Федеральный закон от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральный закон от 26.07.2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 275-ФЗ «О государственном оборонном заказе».

Поэтому при выборе программы обучения в сфере закупок необходимо обращать внимание именно на это.

**— Выпускники каких специальностей  
идут работать в сферу закупок? С какими**

### **проблемами в части уровня подготовки/компетенций они сталкиваются?**

— В большинстве своём слушатели, которые обучаются у нас по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки, имеют высшее юридическое и экономическое образование. Именно данные специальности являются базой для работы и карьерного роста в закупках. Очень важный момент — чтобы имеющееся базовое образование имело подлинные знания, которые помогут быстро наработать закупочный опыт и квалификацию. Причём само по себе наличие высшего образования не может свидетельствовать о том, что работник обладает достаточной квалификацией. Необходимо дополнительное образование именно в сфере госзакупок, оно поможет разобраться со спецификой госзакупок в количестве, достаточном для принятия специалистом взвешенного решения.

Трудности, которые возникают у слушателей в процессе дополнительного профессионального образования, — отсутствие или небольшой практический опыт в сфере закупок. В перечне наших образовательных программ имеются смешанные формы обучения, позволяющие слушателям совмещать процесс обучения с практической деятельностью. Ведущий преподавательский состав решает данную проблему включением в лекционные, семинарские и практические занятия бизнес-кейсов, и на конкретных примерах детально разбираются проблематика вопроса и применение нормативно-правовой базы в управлении и организации закупочной деятельности.

Существуют две формы дополнительного профессионального образования:

- программа повышения квалификации;
- программа профессиональной переподготовки.

К освоению дополнительных профессиональных программ допускаются:

- лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование;
- лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование (ч. 3 ст. 76 Федерального закона от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»).

### **— Есть ли оценка/представление об уровне спроса на специалистов в области закупок со стороны госзаказчиков и госкомпаний?**

— Очень интересный вопрос. 2020 год стал для многих сфер деятельности поистине трансформационным: переход на удалённую работу и

обучение, цифровизация процессов, обновление законодательства. Новое время требует новых решений и, как следствие, новых знаний и навыков. Привычные методы не работают как прежде, время ставит перед нами вызов — адаптироваться к новой реальности или остаться за бортом. Тысячам людей приходится менять свою профессию, меняются сами профессии, многие из них просто исчезают из-за автоматизации и развития искусственного интеллекта. Поэтому сегодня нужно быть мобильным и быстрым, успевать меняться и развивать новые компетенции, оставаться счастливым и вместе с тем тщательно продумывать карьерный путь.

Сегодня мы строим экономику завтрашнего дня и должны использовать весь опыт предыдущих поколений вкупе с условиями текущей обстановки в мире и новыми правилами жизни. Наш центр, держа руку на пульсе, регулярно обновляет программы обучения и создаёт новые актуальные направления получения образования в сфере закупок с учётом всех актуальных изменений в законодательстве.

Главный запрос, который мы часто слышим со стороны госзаказчиков и госкомпаний, — это проведение программ обучения с ведущими экспертами организаций-регуляторов деятельности в сфере закупок, а также чтобы наши выпускники получали самую актуальную информацию и уже завтра смогли применить её на практике.

Специалисты по закупкам в дефиците, спрос на квалифицированных работников контрактной системы со стороны государственных заказчиков и госкомпаний велик. Об этом свидетельствуют обращения работодателей, которые поступают к нам в центр при поиске и подборе специалистов в сфере закупок среди слушателей и выпускников наших программ обучения.

Согласно положениям Федерального закона от 05.04.2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» заказчики могут создавать контрактные службы, в которые входят сотрудники из разных структурных подразделений. Однако создание специального структурного подразделения не является обязательным и иногда достаточно одного сотрудника, который знает весь регламент закупок. Функционал контрактного управляющего должен включать в себя все функции и полномочия, перечисленные в части 4 статьи 38 Федерального закона № 44-ФЗ, а именно:

- разрабатывать план-график, осуществлять подготовку изменений для внесения в план-график, размещать в единой информационной системе план-график и внесённые в него изменения;

- осуществлять подготовку и размещение в единой информационной системе извещений об осуществлении закупок, документации о закупках (в случае, если Федеральным законом № 44-ФЗ предусмотрена документация о закупке) и проектов контрактов, подготавливать и направлять приглашения;

- обеспечивать осуществление закупок, в том числе заключение контрактов;

- участвовать в рассмотрении дел об обжаловании результатов определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей) и осуществлять подготовку материалов для выполнения претензионно-исковой работы;

- организовывать в случае необходимости на стадии планирования закупок консультации с поставщиками (подрядчиками, исполнителями) и участвовать в таких консультациях в целях определения состояния конкурентной среды на соответствующих рынках товаров, работ, услуг, определять наилучшие технологии и другие решения для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

Следует отметить, что, в соответствии с частью 2 статьи 9 Федерального закона № 44-ФЗ, заказчики, специализированные организации принимают меры по поддержанию и повышению уровня квалификации и профессионального образования должностных лиц, занятых в сфере закупок, в том числе путём повышения квалификации или профессиональной переподготовки в сфере закупок в соответствии с законодательством Российской Федерации. При этом, согласно части 5 статьи 39 Федерального закона № 44-ФЗ, заказчик имеет право включать в состав комиссии преимущественно лиц, прошедших профессиональную переподготовку или повышение квалификации в сфере закупок, а также лиц, обладающих специальными знаниями, относящимися к объекту закупки.

Однако квалификационные требования к контрактным управляющим и сотрудникам контрактных служб, как и их функциональные обязанности, Федеральным законом № 44-ФЗ напрямую не установлены. Поэтому в отсутствие чёткого нормативно-правового регулирования функционала должностных лиц государственного заказ-

чика на практике сложилось несколько подходов, позволяющих решить наиболее сложные проблемы, с которыми сталкиваются государственные заказчики при формировании контрактной службы или назначении контрактного управляющего, а именно:

- квалификационные требования к кандидату, опыт, специальные знания в сфере закупок и персональная ответственность;

- разработка должностной инструкции, трудового договора или дополнительного соглашения к трудовому договору.

**— В настоящее время действует два профстандарта в сфере закупок (специалиста и эксперта), которые были утверждены ещё в 2015 году. Однако сфера закупок постоянно изменяется. На ваш взгляд, насколько эти стандарты отстали от жизни, что в них требуется поменять?**

— Профессиональные стандарты в сфере закупок «Специалист в сфере закупок», «Эксперт в сфере закупок» — это базовые нормативные документы, определяющие требования к содержанию и условиям труда, квалификации и компетенциям работников по различным квалификационным уровням в конкретной сфере профессиональной деятельности. Основными задачами любого профессионального стандарта являются унификация, установление и поддержание единых требований к содержанию и качеству профессиональной деятельности, определение квалификационных требований, в частности к специалистам в сфере закупок; прозрачность подтверждения и оценка профессиональной квалификации специалистов в сфере закупок; развитие сферы профессионального образования.

Именно благодаря данным профстандартам у всех, кто работает в сфере закупок, появилась профессия, кадровым службам стало намного проще и понятнее составлять должностные инструкции, мотивировать, повышать эффективность и качество труда, формировать систему оплаты труда с учётом особенностей сферы деятельности организации, а образовательным учреждениям — правильно составлять программы обучения.

Соглашусь, что, с учётом изменений законодательства в сфере закупок, желательно обновить трудовые функции и действия существующих профстандартов и пересмотреть необходимые умения и знания, применяемые к специалистам и экспертам в сфере закупок.

# #ВОПРОС — ОТВЕТ

ЗАКОН № 44-ФЗ

## — Необходимо ли продлевать конкурс, если по окончании срока подачи заявок не подано ни одной?

— С 01.01.2022 г. у заказчика нет обязанности продлевать срок подачи заявок, если электронный конкурс признан несостоявшимся в связи с отсутствием заявок, соответствующих требованиям заказчика. Более того, такого права у заказчика тоже нет.

В случае если по окончании срока подачи заявок на участие в закупке не подано заявок вовсе, или по результатам рассмотрения комиссия отклонила все заявки, или все участники закупки, не отзывавшие заявку, признаны уклонившимися от заключения контракта, а также если заказчик отказался от заключения контракта с единственным участником закупки, то электронный конкурс признаётся несостоявшимся.

Заказчик формирует протокол подведения итогов определения поставщика (подрядчика, исполнителя), размещает его в ЕИС и вправе осуществить новую закупку (электронный конкурс, аукцион или запрос котировок) либо закупку у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) в соответствии с пунктом 25 части 1 статьи 93 Закона № 44-ФЗ.

Если заказчик решит заключить контракт с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем), то такой поставщик должен соответствовать требованиям к участникам закупки, которые заказчик устанавливал изначально в извещении, а также должен быть зарегистрирован в ЕИС, поскольку контракт будет заключаться в электронной форме. Также заказчику необходимо будет до заключения контракта согласовать его проект с контрольным органом.

## — Какие требования устанавливаются к участникам закупки в 2022 году?

— С 01.01.2022 г. к участникам закупки могут применяться четыре вида требований.

Как и прежде, к ним предъявляются единые требования, которые перечислены в части 1 статьи 31 Закона № 44-ФЗ. Эти требования существенно не изменились, но обратите внимание, что они устанавливаются не только при применении конкурентных способов, но и при осуществлении закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) в случаях, предусмотренных пунктами 4, 5, 18, 30, 42, 49, 54 и 59 части 1 статьи 93 Закона № 44-ФЗ. Поэтому, заключая контракт с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем) малого объёма, заказчик должен проверить его соответствие единым требованиям. При этом обеспечение соответствия участников закупок единым требованиям при осуществлении закупок у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) реализуется заказчиком в прежнем порядке, применявшемся до издания Закона № 360-ФЗ, путём принятия заказчиком зависящих от него разумных и законных мер.

Также следует учесть, что теперь участник не только не должен быть офшорной компанией, но и обязан не иметь в составе участников (членов) корпоративного юридического лица или в составе учредителей унитарного юридического лица офшорной компании, а также не иметь офшорных компаний в числе лиц, владеющих напрямую или косвенно (через юридическое лицо или через несколько юридических лиц) более чем 10% голосующих акций хозяйственного общества либо долей, превышающей 10% в уставном (складочном) капитале хозяйственного товарищества или общества.

Заказчик, как и ранее, вправе установить требование об отсутствии в реестре недобросовестных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) по Закону № 44-ФЗ информации об участнике закупки. Важно: требование об отсутствии информации об участнике закупки в реестре недобросовестных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) по Закону № 223-ФЗ установить нельзя.

**Поддержка отечественных производителей**  
 За нарушение правил нац. режима по Законам № 44-ФЗ и № 223-ФЗ планируют привлекать к административной ответственности

Значимым нововведением является введение института «универсальной предквалификации».

Так, если проводится конкурентная процедура с НМЦК, начиная от 20 миллионов рублей и выше, то для участия в такой закупке потенциальный контрагент должен исполнить в течение трёх лет до даты подачи заявки контракт по Закону № 44-ФЗ или договор по Закону № 223-ФЗ. При этом участник закупки должен исполнить все требования об уплате неустоек (штрафов, пеней), предъявленных при исполнении такого контракта, договора, а стоимость исполненных обязательств по контракту, договору должна составлять не менее 20% НМЦК. Обратите внимание, что участник закупки предоставляет опыт исполнения любого контракта, договора вне зависимости от объекта закупки. То есть если заказчик закупает мебель на 50 миллионов рублей, то участник закупки может подтвердить свою квалификацию договором по Закону № 223-ФЗ на стройку или организацию мероприятия. Главное, чтобы он был исполнен, неустойки по нему оплачены и контракт «проходил» по цене.

Однако если закупка относится к закупкам, по которым Правительством Российской Федерации установлены «специальные» дополнительные требования, то универсальная предквалификация не работает.

Такие требования установлены Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2021 г. № 2571, которое пришло на смену Постановлению Правительства Российской Федерации от 04.02.2015 г. № 99.

Например, при закупке работ по строительству школы, НМЦК которой превышает 5 млн рублей, региональный заказчик обязан потребовать от потенциального контрагента наличие у него опыта исполнения договора строительного подряда, предусматривающего выполнение работ по строительству, реконструкции объекта капитального строительства (за исключением линейного объекта), или опыта застройки.

При этом цена выполненных работ по договорам зависит от НМЦК. Она должна составлять:

- не менее 50% НМЦК, если НМЦК не превышает 100 млн рублей;
- не менее 40% НМЦК, если НМЦК составляет или превышает 100 млн рублей, но не превышает 500 млн рублей;
- не менее 30% НМЦК, если НМЦК составляет или превышает 500 млн рублей.

**— При закупке СМП, что ставить: ограничение или преимущество?**

— Статья 30 Закона № 44-ФЗ предусматривает два способа достижения показателя доли закупок у СМП: закупка исключительно среди СМП и привлечение СМП на субподряд.

При закупке исключительно среди СМП устанавливается преимущество, а привлечение СМП на субподряд — своего рода ограничение, но через требование к основному подрядчику о привлечении обязательной доли СМП на субподряд.

Не забудьте, что в 2022 году доля закупок среди СМП не должна быть меньше 25% СГОЗ. Также изменены сроки оплаты «малышам»: в 2022-м оплатить их услуги надо в течение не более чем 10 рабочих дней, а в 2023 году — не более чем в течение семи рабочих дней с даты подписания заказчиком документа о приёме.

**— Как оценить заявку участника электронного конкурса, если его цена более чем в три раза выше, чем у соперников?**

— Постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2021 г. № 2604 утверждено новое Положение об оценке заявок на участие в закупке товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (далее — Положение).

Формулы, указанные в разделе II Положения, предусматривают присвоение 100 баллов заявке, содержащей лучшее ценовое предложение.

# #ВОПРОС — ОТВЕТ

ЕАСУЗ

В отношении ситуации, при которой оцениваемое ценовое предложение превышает лучшее ценовое предложение в два раза и более, следует учитывать, что она не является общим правилом, поскольку разница между ценовыми предложениями аномальная.

В этой ситуации результат вычисления по формуле, предусмотренной пунктом 9 Положения, станет отрицательным.

В этой связи если оцениваемое ценовое предложение превышает лучшее ценовое предложение в два раза и более, то в отношении оцениваемого ценового предложения присваивается 0 баллов.

Аналогичный подход указан в пункте 21 Положения, который предполагает уравнивание оценок, если предложения выходят за рамки определённых предельных значений, путём присвоения баллов в размере, предусмотренном для предельного значения.

## НА ВАШИ ВОПРОСЫ ОТВЕЧАЛИ



*Начальник правового управления  
Комитета по конкурентной  
политике*

**Шендакова Наталия**

## — Что такое этап исполнения контракта в подсистеме «ЕАСУЗ 44»?

— Сведения о контракте содержат этап исполнения контракта, который всегда равен этапу исполнения контракта. Это значит, что все документы и сведения факта исполнения будут проверяться «ЕАСУЗ 44» на заполненный блок сведений в контракте.

Сведения о контракте должны содержать авансовый платёж при условии наличия таких обязательств в заключённом контракте. Сведения о контракте в блоке «Этап» обязаны содержать такие данные, чтобы пользователь «ЕАСУЗ 44» смог разместить сведения об исполнении обязательства, то есть об оплате аванса, без ошибок.

Пользователи «ЕАСУЗ 44» могут изменить сумму в этапе контракта, в том числе исправить ошибку в части указания сведений об авансировании. Для этого необходимо:

1. Этап в блоке «Исполнение по контракту» должен быть в редактировании.
2. Обнулить финансирование (проставляется 0 — ноль), сохранить.
3. Нажать на «+» и проставить корректное (новое) финансирование или корректную сумму аванса.

## — Что делать, если я удалил проект извещения в ЕИС ввиду ошибки?

— Если в ЕИС приходит проект извещения (по всем реестрам аналогично) и в нём находится ошибка, например, отсутствует файл, то проект извещения в ЕИС НЕ УДАЛЯЕТСЯ.

Необходимо в ЕАСУЗ внести изменения / поставить необходимый признак или добавить файл и повторить отправку в ЕИС.

Обновлённые сведения будут отражены в ЕИС при повторной отправке.

## — Как избежать ошибок в выборе типов документов при размещении извещений в ЕИС?



— Мы подготовили чек-лист по выбору типа документа, для удобства пользователей «EACUZ 44» и во избежание ошибок:

1. Необходимо ознакомиться с перечнем обязательных документов, требуемых в рамках Закона № 44-ФЗ.

Краткая памятка размещена в инструкциях «EACUZ 44», категория «Реестр закупок».

2. В карточке извещения «EACUZ 44» изучить перечень таких типов документов. Важно помнить, что назначение документа должно соответствовать своему типу.

3. Разместить закупку без ошибки.

### — Как направить обращение в службу технической поддержки (СТП) из личного кабинета подсистемы «EACUZ 44»?

— Создание заявок происходит из личного кабинета пользователя «EACUZ 44». Для этого необходимо нажать на Ф. И. О. пользователя.

При создании новой заявки в службу технической поддержки в личном кабинете в блоке «Заявки» кликнуть на кнопку «Создать заявку».

После заполнения всех данных нажать «Отправить».

На этом этапе номер заявки ещё не присвоен — это значит, что заявка находится в процессе создания и отправки в службу технической поддержки (далее — СТП). После обработки ей будет присвоен номер — заявка успешно отправлена и получена. Далее она будет рассмотрена сотрудником СТП в порядке очереди.

Сотрудники СТП после ответа ВСЕГДА переводят заявку в статус «закрыта» для отслеживания в дальнейшем обратной связи по заявке от пользователя «EACUZ 44». Если заявка в статусе «закрыта», а у пользователя «EACUZ 44» есть комментарий или ответ на вопрос сотрудника СТП, то необходимо перейти в данную заявку, написать комментарий и отправить её повторно в СТП. Данная заявка сменит статус на «обратная связь».

Если заявка решена самостоятельно пользователем «EACUZ 44» и больше не актуальна, то её также можно закрыть самостоятельно, нажав на кнопку «Закрыть заявку». Заявка уйдёт в архив, дальнейшая переписка по ней будет невозможна.

Если в личном кабинете пользователя «EACUZ 44» накопилось много заявок и требуется найти ответ по конкретной заявке, то можно воспользоваться фильтром поиска.

Более подробную информацию о заявках можно найти в инструкциях, категория «Прочее», «Инструкция по созданию заявок в СТП».

### НА ВАШИ ВОПРОСЫ ОТВЕЧАЛИ



*Заместитель директора  
ГКУ «Региональный  
центр торгов»*

**Зотова Виктория**

#### **Бизнесу**

При неисполнении контрактов из-за санкций неустойки с подрядчиков будут списаны

# #ВОПРОС — ОТВЕТ

№ 223-ФЗ

## Едиственный поставщик

Появились новые основания заключения контракта с единственным поставщиком

### — Что ждёт заказчиков в 2022 году в связи с изменениями по № 223-ФЗ?

— Основными изменениями на 2022 год для заказчиков являются:

- годовой объём закупок у СМСП устанавливается в размере не менее 25% от годового стоимостного объёма;
- доля стоимости договоров по результатам закупочных процедур, участие в которых могут принять исключительно СМСП, увеличена до 20%;
- согласно изменениям в № 223-ФЗ в 2022 году значительно повышен приоритет российских товаров для интеллектуальных систем управления электросетевым хозяйством и ПО для них. Преимущество теперь установлено на уровне 30% от цены, которую предложил участник.

### — Какую информацию необходимо разместить заказчику в ЕИС?

— Вся необходимая информация публикуется в ЕИС через личный кабинет заказчика в ЕАСУЗ. Согласно Закону № 223-ФЗ заказчики размещают положение о закупке и вносимые в него изменения (ч. 1 ст. 4 Закона № 223-ФЗ); план закупки на ближайший год и план закупки инновационной, высокотехнологичной продукции и лекарственных средств на ближайшие 5–7 лет (ч. 2, 3 ст. 4 Закона № 223-ФЗ); сведения о проведении конкурентной закупки (ч. 5 ст. 4 Закона № 223-ФЗ); ежемесячный отчёт о закупках и сведения о заключённых договорах. Для размещения годового отчёта у СМСП и перечня ТРУ для закупок у СМСП используется личный кабинет ЕИС.

### — Что делать, если не успел утвердить и разместить положение о закупке для новой организации?

— Заказчики, которые не успели разместить в течение трёх месяцев с даты их регистрации

в Едином государственном реестре юридических лиц утверждённое положение о закупке, при проведении закупочных процедур руководствуются положением Закона № 44-ФЗ в соответствии с ч. 4, 5 ст. 8 Закона № 223-ФЗ.

## НА ВАШИ ВОПРОСЫ ОТВЕЧАЛИ



*Консультант отдела  
мониторинга закупок  
Управления сопровождения  
корпоративных закупок*

**Алёхина Александра**

## ЗЕМЕЛЬНО-ИМУЩЕСТВЕННЫЕ ТОРГИ

### — Можно ли выкупить земельный участок, предоставленный в аренду под ИЖС/ЛПХ по итогам торгов?

— Действующее земельное законодательство Российской Федерации наделяет собственников жилых домов исключительным правом на приобретение в собственность земельных участков, предоставленных в аренду под ИЖС/ЛПХ по итогам торгов, на которых такие жилые дома расположены.

Таким образом, если вы являетесь арендатором земельного участка и на этом участке расположен (построен) принадлежащий вам жилой дом, то вы имеете право обратиться за его выкупом.

Для этого необходимо направить запрос на Портал государственных и муниципальных услуг Московской области ([uslugi.mosreg.ru](http://uslugi.mosreg.ru)) на получение услуги «Предоставление земельных участков без проведения торгов».

### — Какие документы необходимы для участия в аукционе по продаже государственного или муниципального имущества?

— Согласно требованиям Федерального закона от 21.12.2001 г. № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества» одновременно с заявкой претенденты представляют следующие документы.

*Юридические лица:*

1) заверенные копии учредительных документов;

2) документ, содержащий сведения о доле Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале юридического лица (реестр владельцев акций, выписка из него или заверенное печатью юридического лица [при наличии печати] и подписанное его руководителем письмо);

3) копия документа, который подтверждает полномочия руководителя юридического лица

на осуществление действий от имени юридического лица (копия решения о назначении этого лица или о его избрании) и в соответствии с которым руководитель юридического лица обладает правом действовать от имени юридического лица без доверенности.

*Физические лица, в том числе индивидуальные предприниматели:*

1) копии всех листов документа, удостоверяющего личность (в случае представления копии паспорта гражданина Российской Федерации необходимо, в соответствии с действующим законодательством, представить и копии 20 [двадцати] страниц паспорта: с 1-й страницы с изображением Государственного герба Российской Федерации по 20-ю страницу с «Извлечением из Положения о паспорте гражданина Российской Федерации» включительно).

### НА ВАШИ ВОПРОСЫ ОТВЕЧАЛИ



*Начальник  
Управления проведения,  
мониторинга и аналитики  
земельно-имущественных торгов  
ГКУ «РЦТ»*

**Куликова Надежда**

**Лекарства**

Увеличена максимальная цена контракта на приобретение лекарств для конкретного пациента по медицинским показаниям с 1 до 1,5 млн рублей



# «В ДАШБОРДЕ ВИДНО ВСЁ, ТЫ ТАК И ЗНАЙ!..»

Если Москву ещё не называют «городом в Красногорской области», то Красногорск — это, безусловно, столица Подмосковья. А столица просто обязана показывать пример во всём, в том числе и в развитии информационных систем, которые уже сегодня являются незаменимым «навигатором» на пути в будущее. Об этом — в беседе председателя Общественного совета при Комитете по конкурентной политике Московской области Вадима ВИНОКУРОВА с заместителем главы администрации городского округа Красногорск **Еленой ГОРШКОВОЙ**.



**— Елена Сергеевна, в Московской области происходит достаточно большой объём закупок. Это, безусловно, связано и с масштабами региона, и с тем, какое огромное значение он имеет в экономике страны. Думаю, что в вашем городском округе благодаря уже накопленному опыту сформировались и свой взгляд, и свои требования к тому, какими должны быть и как должны работать информационные системы, чтобы показать свою эффективность. Как мне известно, один из методов, который вы используете в работе, — это информационные дашборды. Расскажите, пожалуйста, что они собой представляют и для чего вы их используете?**

— Да, действительно, сегодня руководителю для принятия правильных решений требуется постоянно и очень оперативно получать различную информацию. И вот такой дашборд, который создан на уровне Комитета по конкурентной политике Московской области, как раз и позволяет это делать: где бы я ни находилась, из любой точки в любое время я могу к нему подключиться и посмотреть срезы, в том числе и по своему муниципалитету.

У этого дашборда удобный интерфейс, информация выстроена очень понятно — в виде таблиц, диаграмм. Всегда можно посмотреть, как движется работа в твоём муниципалитете, то есть информацию по закупочной деятельности — и по объёму состоявшихся процедур, и по экономии — ты получаешь быстро, оперативно, что тоже очень важно, потому что, если процедура проведена своевременно и с эффектом экономии, это позволяет в дальнейшем реализовывать какие-то дополнительно поставленные задачи. Ведь, как ни крути, жизнь на месте не стоит. И руководство, и жители всё время ставят какие-то новые задачи для реализации.

**— Когда такие информационные панели созданы и вы на них смотрите, на какие показатели вы обращаете внимание в первую очередь?**

— Главное, чтобы все процедуры находились в графике. В первую очередь те крупные закупки, которые контролирует Московская область, и особенно те, где участвуют деньги федеральные. Они находятся под особым контролем и под постоянным наблюдением. Если мы из графика выбьемся, то это может повлечь за собой несвоевременное выполнение работ и, не дай бог, несвоевременную сдачу какого-то объекта строительства, например школы. Все мы прекрасно

понимаем: учебный год начинается 1 сентября, а значит, этот объект должен быть готов открыть свои двери для детей и педагогов именно к этому сроку. Соответственно, если не провести конкурсную процедуру своевременно, то есть риск, что и все остальные этапы исполнения контракта, и завершение строительства не будут осуществлены вовремя. А с учётом того, что Красногорск — это территория, на которой вопрос со школами и с детскими садами стоит очень остро, каждый такой объект, который мы строим в рамках выполнения государственной программы, для нас «на вес золота». Поэтому соблюдение сроков очень важно. Начиная с самых начальных процедур, а именно с проведения конкурсных отборов на проектно-изыскательские работы (ПИР), на строительномонтажные работы (СМР). И как раз вот эта информационная панель даёт мне возможность отследить своевременность публикации закупки, своевременность заключения договоров с тем, чтобы впоследствии не было срывов, не было риска несвоевременной сдачи объекта.

Причём видим мы не только размещение процедуры проведения таких закупок, но и в каком состоянии находится исполнение заключённых контрактов.

**— Елена Сергеевна, но ведь для того, чтобы построить школу, надо, наверное, провести далеко не одну закупку: необходимо отдельно спроектировать, отдельно построить, отдельно оборудовать. Сколько закупок в целом приходится на строительство одной школы?**

— До недавнего времени у нас действительно были отдельные закупки по проектированию, по строительству, плюс отдельный договор по авторскому надзору, по строительному контролю. Отдельно закупается оборудование, которое не входит в СМР, то есть так называемое «немонтируемое» оборудование. Ведь школа или детский сад к моменту открытия должны уже быть укомплектованы мебелью, техникой, компьютерами и т. д. То есть в принципе действительно получалось достаточно много закупок для того, чтобы построить и открыть одно учреждение. Но сейчас в законодательство внесены изменения, на первом этапе мы можем сразу отыграть контракт и на проектно-изыскательские работы, и на СМР. Это значительно упрощает нашу жизнь, сохраняется целостность цикла, начиная от разработки проекта до сдачи объекта в эксплуатацию.

— **В рамках такого контракта присутствует один исполнитель или несколько?**

— У нас исполнитель будет один, но если он захочет, то должен привлечь кого-то на субподряд. Но тем не менее даже если закупка всего одна, процесс исполнения контракта состоит из многих этапов, каждый из которых надо контролировать. Каждый этап исполнения контракта имеет свои намеченные сроки, которые, естественно, нужно соблюдать, для того чтобы получить результат. И такого рода информационные панели, дашборды, дают нам возможность отслеживать исполнение таких сложных контрактов на каждом этапе. И при этом выявлять те проблемы, которые возникают.

— **Я так понимаю, что возникновение проблем — не такая уж и редкость... Но все они у вас на виду.**

— К сожалению, жизнь богаче наших планов, поэтому, действительно, в ходе исполнения контрактов проблемы возникают. По разным причинам. Это могут быть и внешние факторы, и какие-то непредвиденные обстоятельства. Для того чтобы всё-таки не выскочить из этого графика, мне нужна информация, что называется, «в реальном времени». И очень удобно, что такая информация теперь всегда, в любое время у меня под рукой. Я могу никого из своих помощников или исполнителей не подтягивать, мне не нужно запрашивать дополнительную информацию, тратить на это время. Я мгновенно получаю всё то, что мне нужно.

Есть здесь и ещё один очень важный момент. Эта система формируется непосредственно людьми, которые исполнение контрактов контролируют. То есть необходимости содержать некий штат помощников и контролёров у нас нет.

Фактически здесь происходит ещё и оптимизация штатов, исключается вот этот человеческий фактор, ведь, как ни крути, а ритм жизни и работы у нас сейчас такой динамичный, что когда задачу выполняет человек, то ошибки, к сожалению, неизбежны. А когда всё это реализовано в таком формате, ты чётко понимаешь, ты просто уверен в том, что получаешь именно достоверную информацию.

— **Елена Сергеевна, в последние два года мы достаточно активно столкнулись с таким понятием, как локдаун, многих сотрудников приходилось держать на удалённом режиме. Скажите, позволяют ли, на ваш взгляд, такого**

**рода информационные системы сохранять их работоспособность?**

— Если бы таких информационных систем не было и люди до сих пор обменивались бы документами на бумаге, то работать при переходе на «удалёнку» они вообще бы не смогли. Мы с бумагой сейчас уже практически не работаем. Вся работа выстроена через сайты, через подобного рода информационные порталы, что, конечно же, очень удобно. Когда сотрудника нет на рабочем месте, нет в зоне доступа, когда невозможно пригласить его к себе в кабинет для того, чтобы он дал какие-то пояснения или получил какое-то задание, такие системы, конечно же, очень способствуют выстраиванию эффективной работы. Условия, которые сложились для всех нас в период пандемии, это доказали.

— **Можно ли сравнить такие информационные системы с неким конвейером? Как на заводе каждый работник добавляет к будущему автомобилю какую-то деталь, так и в вашем случае на этом «конвейере» каждый что-то вносит в общую информационную систему. В рамках этого «конвейера» сформированы обязанности каждого, и таким образом достигаются слаженность всего коллектива и результат работы.**

— Мне нравится ваше сравнение. Конечно, большое складывается из малого, и когда каждый на своём определённом функционале вкладывает по крупице что-то своё, то на выходе получается нечто большое. И это здорово! Хотя, наверное, далеко не каждый исполнитель, выполняющая какую-то определённую функцию, до конца понимает, что получится в результате.

— **Вы уже достигли той ситуации, когда должностные обязанности каждого сформированы, функции распределены, каждый сотрудник получил задание, а вы понимаете, кто чем занят? Когда все стали как бы частью этой системы?**

— Отчасти да, потому что у каждого свой чёткий функционал, его работа напрямую и неразрывно связана с системами, с компьютером, с порталами и т. д. И эта его деятельность действительно должна быть прописана в документах.

— **Теперь прошу вас поделиться своими личными ощущениями... Вы начинали работать, когда таких развитых систем ещё не было, создавались они уже при вас. Легко ли**

**было к ним привыкать, менять саму себя? Не скучаете ли по временам, когда можно было просто вызвать сотрудника, похвалить его или поругать...**

— Вы знаете, я всегда приветствовала, когда минимизируется человеческий ручной труд и какую-то часть — большую или меньшую, в зависимости от операции, — можно автоматизировать, переложить на компьютер. Лично мне все эти процессы, цифровизация очень импонируют, я всегда за подобные изменения. При нашей интенсивной работе люди зачастую приходят к мысли, что нужно расширять штат, и если бы не было таких систем, то это действительно пришлось бы делать, потому что функционал наш и жизнь наша диктуют определённые условия.

Подобные же системы не просто позволяют не расширять штат, а наоборот: они высвобождают человеку дополнительное время, которое можно использовать на какие-то другие функции. Конечно, далеко не всё новое воспринимается людьми, что называется, «с распростертыми объятиями». К новому всегда относятся очень осторожно, новое всегда пугает, оно всегда как-то не очень понятно. Но когда потихонечку, поэтапно человек осваивает то, что ему дают в руки, он в любом случае осознаёт и оценивает, насколько это помогает ему в работе. Потому что исключается какая-то бумажная волокита, исключаются ненужные телодвижения, человек может, наконец, сосредоточиться на том, что действительно важно.

Если мы говорим конкретно об этом проекте, то человек думает уже о качестве своей работы, ему не нужно тратить время на анализ, на статистику и т. д. За него всё это уже сделала система, и теперь легко снять срез, посмотреть на каком этапе мы сейчас находимся, где мы идём хорошо и просто надо эту историю поддерживать, а где мы «западаем», где и какие у нас слабые места, проблемы, в которые нужно погружаться, в которых необходимо разбираться и т. д. Поэтому я всегда за новшества. Мне это интересно.

**— Давайте попробуем представить себе работу «госслужащего будущего», то есть сделать некую «ретроспективу вперёд». Что будет в Красногорском районе лет через пять? Не будем заглядывать за горизонт слишком далеко. Как вы считаете, в какую сторону эта система будет развиваться? Какие новые возможности в ней могут появиться?**

— Новые возможности в системе обязательно появятся, потому что чем детальнее будет анализ на каждом этапе, тем лучше будет качество нашей работы. Если каждый сотрудник на своём уровне будет иметь возможность анализа того, что он делает, то сотрудник грамотный, думающий будет обязательно это использовать. И это даст большой эффект для получения наилучшего результата.

Дальше... Наверное, будет шире спектр возможностей на портале, ведь нет предела совершенству! Уже сейчас всё настроено на то, чтобы все системы, которые мы используем в своей работе, были между собой интегрированы. Чтобы опять-таки исключить какой-то ненужный механический труд человека. Всё должно, наверное, прийти к тому, чтобы из одной системы данные плавно переходили в другую, обрабатывались, выходили уже в каком-то другом, необходимом формате, а затем ещё куда-нибудь загружались, интегрировались. Наверное, основное развитие будет именно в этой части — в части интеграции всех систем, которые мы сейчас используем в работе. На эту тему говорят и многие эксперты: если сейчас создаются программные продукты, которые позволяют эффективно решать относительно узкие задачи, то постепенное их увязывание, создание некой интегрированной среды должно фактически поменять характер управления.

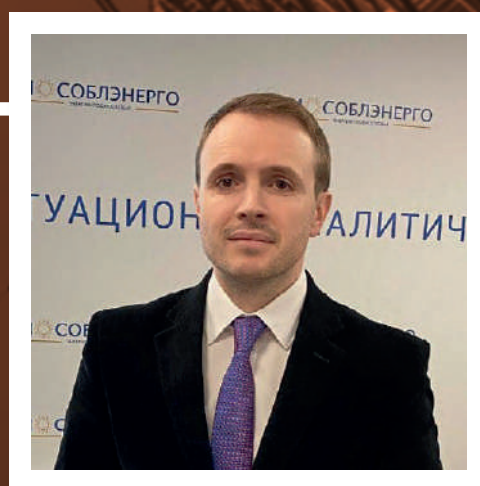
**— Тогда вопрос немножко провокационный... Когда такая интегрированная система будет создана, может поменяться и то привычное разделение на направления, которое существуют в рамках государственных органов, в данном случае — в рамках городского округа. Тогда, может быть, потребуется такой — «обобщённо-энциклопедический» — взгляд.**

— Всё может быть. Наша жизнь устроена таким образом, что мы либо меняемся вместе со всем тем, что нас сопровождает, что нам сопутствует, либо нам становится сложно жить и работать в тех условиях, в которые мы попадаем. Поэтому, наверное, поменяемся и мы. А кто не поменяется, тот не сможет работать в новых обстоятельствах и в новых условиях. Что же касается цифровизации — эффективной цифровизации, то это и есть наш путь в будущее, это та дорога, по которой не надо бояться идти.

## ЦИФРОВАЯ ЭНЕРГЕТИКА И ТЕЛЕМЕХАНИКА В ПОДМОСКОВЬЕ

### ПРОГРАММНЫЕ КОМПЛЕКСЫ СИТУАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА АО «МОСОБЛЭНЕРГО»

Внедрение современных технологий, сервисов и программных продуктов — неотъемлемая часть развития любого бизнеса, открывающая новые горизонты и возможности для компаний. Прогресс серьезно затронул и важнейшую сферу жизнеобеспечения жителей Московской области — электроэнергетику, где на протяжении нескольких лет применяется комплекс цифровых решений, напрямую влияющих на повышение качества и надёжности электроснабжения потребителей региона. Подробнее о том, что такое телемеханика и как современные технологии диспетчеризации помогают энергетикам в ежедневном труде, изданию рассказал руководитель Ситуационно-аналитического центра АО «Мособлэнерго» **Максим Авраменко**.





**— Максим Юрьевич, какие основные задачи решает ситуационно-аналитический центр и как давно он работает на территории Московской области?**

— В следующем году Ситуационно-аналитическому центру АО «Мособлэнерго» исполнится 10 лет. Это главная диспетчерская компания, её «сердце». С 2013 года мы прошли непростые этапы по строительству и вводу в эксплуатацию всех систем центра, обучению диспетчерского состава, внедрению программных комплексов. По итогу проделанной работы сегодня с уверенностью можно сказать, что САЦ — это важнейшее подразделение компании, без которого сложно представить слаженную работу многотысячного коллектива АО «Мособлэнерго».

Центр обеспечивает информацией оперативный штаб компании при принятии управленческих решений по координации деятельности филиалов как в режиме повседневной деятельности, так и при ликвидации последствий технологических нарушений, вносит весомую лепту в развитие электросетевого хозяйства и повышение качества поставляемой электроэнергии, работает на благо жителей региона.

**— Как много обращений от потребителей фиксируется в САЦ? По каким телефонам обращаются жители региона в случае отключения электроэнергии?**

— Большинство обращений от потребителей (это и жители Московской области, и представители бизнеса, работающие на территории региона) поступает на горячую линию по телефону Контактного центра АО «Мособлэнерго»: 8 (495) 99-500-99.

По результатам прошлого года мы обработали более 67 тыс. обращений, исходя из которых сформировано порядка 9000 заявок в программно-аппаратный комплекс, установленный на рабочем месте диспетчера в главном офисе компании и филиалах. Посредством данного комплекса диспетчерский персонал моментально получает информацию о зарегистрированных специалистами контактного центра обращениях, а также вносит изменения в статусы устранения аварий.

**— Несмотря на множество современных технологий, применяемых сегодня в электроэнергетике, обращение по телефону остаётся по-прежнему одним из наиболее актуальных? Какие преимущества имеет контактный центр?**

— Безусловно, с помощью наших программных комплексов мы проводим непрерывный

мониторинг текущей ситуации в сетях и решаем поступающие задачи, однако работа контактного центра помогает компании повысить уровень и качество информирования по фактам обращений граждан, снижает нагрузку на диспетчеров филиалов и производственных отделений в части траты значительного количества времени на общение с гражданами, а в случае массовых технологических нарушений позволяет полностью освободить диспетчера от звонков и писем граждан. Таким образом, основное внимание диспетчеров сосредоточено на восстановлении нормального электроснабжения потребителей.

**— Залог успешной работы современной диспетчерской — это не только профессионализм сотрудников, но и широкий спектр современных программных комплексов, позволяющих проводить мониторинг ситуации. Расскажите, какие программные комплексы используются в САЦ «Мособлэнерго» и как это отражается на качестве оказания услуг потребителям Московской области?**

— В Ситуационно-аналитический центр АО «Мособлэнерго» в режиме реального времени поступает информация о состоянии сетей и оборудования компании, работающей на территории Московской области. Благодаря современным программным комплексам мы видим и получаем всю необходимую информацию для функционирования центра, в том числе о плановых и аварийных работах, обеспечиваются мониторинг оперативной обстановки и состояния объектов электросетевого хозяйства общества, контроль ликвидации последствий технологических нарушений.

Диспетчерско-информационная система «Модус», используемая в САЦ, предназначена для автоматизации в реальном времени процессов оперативного и технологического управления предприятий, эксплуатирующих электросетевое хозяйство. «Модус» позиционируется как полноценная система управления распределительной сетью, которая обеспечивает автоматизацию всех операционных и большинства неоперационных функций диспетчера. К примеру, программа реализует процедуры сдачи и приёмки смены, актуализирует оперативные схемы сетей и энергообъектов, управляет переключениями, устранением аварий, позволяет осуществлять ведение полного комплекта оперативной документации и учёт нарушений нормального режима сети. Кроме того, «Модус» обеспечивает полный цикл управления оборудованием электрической

сети абонентов промышленных предприятий до распределённых вертикально интегрированных региональных сетевых компаний.

На рабочем месте дежурного САЦ и диспетчера филиала или производственного отделения также установлен программно-аппаратный комплекс, посредством которого поступает информация об инцидентах, зарегистрированных специалистами контактного центра, после чего диспетчеры вносят информацию о принятых мерах, связанных с перерывом электрообеспечения.

Ситуационно-аналитический центр также оснащён ведомственной информационной системой «АРМ ЕДДС МО», которая обеспечивает контроль плановых и аварийных событий в сфере энергетики, в том числе в электросетевом хозяйстве Московской области.

**— Расскажите о том, что такое комплексы телемеханики филиалов компании? Сколько их и как они применяются?**

— Комплексы телемеханики внедрены в каждом филиале АО «Мособлэнерго», их уже более тысячи и это количество растёт: ежегодно под оснащение подпадают сотни объектов компании.

Система телемеханики обеспечивает удалённый мониторинг и диспетчерский контроль за состоянием оборудования на энергообъектах филиала и передаёт оперативную информацию в диспетчерский пункт.

Функция телеуправления позволяет включить или отключить выключатель нагрузки подстанции не вручную, силами выездной бригады, а быстрым и безопасным способом — дистанционно, прямо из диспетчерской. Таким образом, обесточенные потребители за несколько минут могут быть подключены к альтернативным источникам электропитания, благодаря чему достигается высокая надёжность энергоснабжения.

Наличие на электроподстанциях системы телеуправления, телеизмерений, телесигнализации повышает надёжность и наблюдаемость за энергообъектами, повышает эффективность диспетчерского управления, позволяет быстро выявить предаварийные и аварийные ситуации в электроснабжении. Квалифицированный диспетчер и возможности, которые даёт телеуправление, — это основа быстрого восстановления электроснабжения для потребителей.

**— Какие ещё цифровые средства связи и технологии применяются в энергетической системе АО «Мособлэнерго»?**

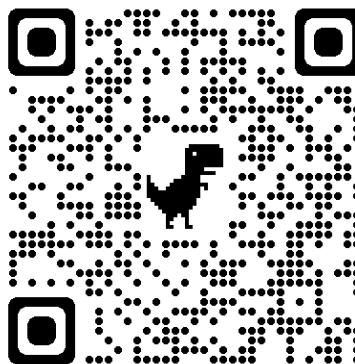
— Все филиалы АО «Мособлэнерго» оснащены системами коллективного отображения информации, так называемыми видеостенами, а также диспетчерскими щитами с нанесённой схемой электрической сети, что позволяет визуализировать расположение энергообъектов и облегчить работу диспетчеру при принятии того или иного решения.

Также все филиалы компании обеспечены прямой диспетчерской связью с системой записи оперативных переговоров, диспетчерские оборудованы активным сетевым и коммутационным оборудованием, средствами радиосвязи в качестве резерва, различным программным обеспечением для проведения видеоконференций и связи с Контакт-центром АО «Мособлэнерго».

**— Осознавая, сколько программ и технологий используется в САЦ «Мособлэнерго», понимаешь, что современный диспетчер — это уже не просто «дежурный на телефоне», а специалист, решающий большой перечень ответственных задач в режиме онлайн, от действий которого во многом зависит скорость восстановления электроснабжения. А какие ещё онлайн-сервисы есть у компании?**

— Безусловно, современные программные решения и технологии используются не только в ситуационно-аналитическом центре. Популярным потребительским интернет-сервисом в нашей компании является Портал потребителя АО «Мособлэнерго», благодаря которому у физических и юридических лиц есть возможность подать заявку на подключение к электросетям компании не выходя из дома. По результатам прошлого года 99% заявителей предпочли подавать документы именно таким способом. Это удобно и для жителей, и для бизнеса.

Перейти на Портал потребителя «Мособлэнерго» можно по адресу: moetp.ru, а также наведя камеру смартфона на QR-код:



# МОДЕРНИЗАЦИЯ КОМПЛЕКСОВ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ ДИСПЕТЧЕРСКОГО УПРАВЛЕНИЯ (АСДУ\*) В ФИЛИАЛАХ КОМПАНИИ

## 100%

### диспетчерских пунктов

оснащено комплексами ДИС «Модус» в режиме круглосуточного ведения и просмотра мнемосхемы (53 рабочих места диспетчера), из них: **39 — с ведением мнемосхемы, 14 — в режиме онлайн-просмотра**

## 100%

### схем эл. сетей

отрисовано в ДИС «Модус» с занесением всех необходимых в работе параметров и информации (86 участков схем сети 6-110 кВ)

## 12

### видеостен

установлено с ДИС «Модус» в режиме онлайн-просмотра текущей схемы сети **7 диспетчерских щитов (мнемосхем) закуплено и установлено в 2021 году**

## 14 823

### энергообъектов занесено,

включая трансформаторные, распределительные подстанции и питающие станции **В настоящее время осуществляется занесение информации по объектам эл. сети 0,4 кВ, а также отрисовка поопорных схем 0,4-35 кВ**

## 985

### энергообъектов телемеханизировано

с отображением в реальном времени в ДИС «Модус» в диспетчерских пунктах **111 энергообъектов телемеханизировано в 2021 году**

## 50

### каналов связи

имеет технологическая сеть, включая работу с 3 провайдерами

## 17

### частот радиосвязи

выделено для обеспечения оперативных и ремонтных бригад постоянной связью **3 частоты радиосвязи организовано в 2021 году**

## 148

### каналов с городскими номерами

включает диспетчерская связь

## 33

### прямых канала с короткими номерами

## 148

### каналов

оснащено системой звукозаписи, с использованием устройств типа SpRecord

## 9

### дизель-генераторных установок (ДГУ)

установлено в филиалах компании для обеспечения бесперебойного электроснабжения **2 ДГУ установлено в 2021 году**

\* КОМПЛЕКС АСДУ ВКЛЮЧАЕТ АРМ ДИСПЕТЧЕРА, ПРЯМУЮ ДИСПЕТЧЕРСКУЮ СВЯЗЬ С САЦ, ПЕРЕОСНАЩЕНИЕ СЕРВЕРНОГО ЗАЛА, ПРОГРАММНЫЙ КОМПЛЕКС ДИС «МОДУС»



**ВНИМАНИЕ!**

САНКЦИИ

ОФСЕТ

ПОД

МЕЩЕНИЕ

СРОКИ ОПЛАТЫ

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

УСЛУ